



## شركة المراعي

( / / ) / / ( )  
( / / / / : / / )

تأسست شركة المراعي المحدودة ("المراعي" أو "الشركة") كشركة ذات مسؤولية محدودة بموجب السجل التجاري رقم ١٠١٠٠٨٤٢٢٣، وتاريخ ١٤١١/١٢/١٩هـ (الموافق ١٩٩١/٧/١م). وقد رخص وزير التجارة والصناعة، بموجب القرار الوزاري رقم ٧٧٣ وتاريخ ١٤٢٦/٥/٦هـ (الموافق ٢٠٠٥/٦/١٣م)، بتحويل الشركة من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة. ويبلغ رأس مال الشركة ٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي مقسم إلى ١٥,٠٠٠,٠٠٠ سهم بقيمة اسمية قدرها ٥٠ ريال للسهم ("الأسهم"). وبعد إنتهاء الاكتتاب وانعقاد الجمعية العامة للتحويل، سوف يتم تقديم طلب إلى وزير التجارة والصناعة بإعلان تحول الشركة وتعتبر الشركة محولة تحويلاً صحيحاً من تاريخ صدور القرار الوزاري بإعلان تحويلها.

سيكون الطرح الأولي للاكتتاب ("الاكتتاب") لعدد ٤,٥٠٠,٠٠٠ سهم ("أسهم الاكتتاب" وكل منها "سهم الاكتتاب") وبقيمة اسمية للسهم قدرها ٥٠ ريال سعودي مدفوعة بالكامل وتمثل بمجملها ٣٠٪ من رأس المال الصادر للمراعي. يقتصر الاكتتاب على المستثمرين الأفراد من مواطني المملكة العربية السعودية. ويتم بيع أسهم الاكتتاب من قبل صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير ومجموعة صافولا وعبد العزيز بن إبراهيم المهنا وعبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا وصاحبة السمو الملكي الأميرة الجوهرة بنت سعد بن عبد العزيز آل سعود (بشار إليهم مجتمعين بـ "المساهمين البائعين")، والذين كانوا يملكون قبل طرح الاكتتاب ١٠٠٪ من أسهم شركة المراعي. وسيتملك المساهمون البائعون بعد اكتمال الاكتتاب نسبة ٧٠٪ من الأسهم وبالتالي سيحتفظون بحصة سيطرة في الشركة. وستعود متحصلات الاكتتاب للمساهمين البائعين وفقاً للنسبة المئوية للملكية كل من المساهمين البائعين للأسهم المطروحة للاكتتاب، ولن تستلم الشركة أي من متحصلات الاكتتاب. وجدير بالذكر أنه تم التعمد بالتغطية الكاملة للاكتتاب (راجع قسم "التعمد بالتغطية")

يبدأ الاكتتاب في ١٤٢٦/٥/٢٧هـ (الموافق ٢٠٠٥/٧/٤م) ويستمر لفترة ١٠ أيام شاملة آخر يوم لإغلاق الاكتتاب وهو ١٤٢٦/٦/٧هـ (الموافق ٢٠٠٥/٧/١٣م) ("فترة الاكتتاب"). يمكن تقديم طلبات الاكتتاب في أي من فروع مدير الاكتتاب (كما هو معرف في قسم "إشعار هام" أدناه) والبنوك المستلمة ("البنوك المستلمة") خلال فترة الاكتتاب.

يجب على كل مكتتب بأشهم الاكتتاب (يشار إليه بـ "المكتتب" ومجتمعين بـ "المكتتبيين") الاكتتاب بعشرة (١٠) أسهم كحد أدنى، كما أن الحد الأقصى لكل مكتتب هو (٥,٠٠٠) سهم. إن الحد الأدنى للتخصيص هو (١٠) عشرة أسهم لكل مكتتب، وما يتبقى من الأسهم المطروحة للاكتتاب - إن وجدت - سيتم تخصيصها على أساس تناسبي بناءً على نسبة ما طلبه كل مكتتب إلى إجمالي الأسهم المطلوب للاكتتاب فيها. وإذا تجاوز عدد المكتتبيين (٤٥٠,٠٠٠) أربعمئة وخمسون ألف مكتتب، فإن الشركة لا تضمن الحد الأدنى للتخصيص وسيتم التخصيص بالتساوي على عدد المكتتبيين. وفي حال تجاوز عدد المكتتبيين عدد الأسهم المطروحة للاكتتاب، سوف يتم التخصيص حسب ما تقرره هيئة السوق المالية. وسوف يتم إعادة فائض الاكتتاب (إن وجد) إلى المكتتبيين دون أي عمولات أو استقطاعات من مدير الاكتتاب أو البنوك المستلمة. وسوف يتم الإعلان عن عملية التخصيص ورد الفائض في موعد أقصاه يوم الاثنين ١٤٢٦/٦/١٢هـ (الموافق ٢٠٠٥/٧/١٨م). (راجع قسم "شروط وتعليمات الاكتتاب - تخصيص الأسهم واستعادة الفائض").

يعطي كل سهم حامله الحق في صوت واحد. ويحق لكل مساهم يمتلك عشرين (٢٠) سهماً على الأقل حضور اجتماعات الجمعية العمومية ("اجتماع الجمعية العمومية") والتصويت فيها. وقد حققت الشركة أرباحاً بلغت ٣٧٠ مليون ريال سعودي للسنة المالية ٢٠٠٤م وتم توزيع ٢٥٠ مليون ريال سعودي منها على المساهمين البائعين. وستستحق الأسهم المطروحة للاكتتاب أية أرباح تعلنها الشركة عن السنة المالية ٢٠٠٥م والسنوات المالية التي تليها. (راجع قسم "سياسة توزيع الأرباح").

لم يوجد سوق للأسهم سواء داخل المملكة العربية السعودية أو أي مكان آخر قبل طرحها للاكتتاب العام. وقد تقدمت الشركة بطلب لهيئة السوق المالية بالمملكة العربية السعودية لتسجيل الأسهم في القائمة الرسمية، وتمت الموافقة على نشرة الإصدار هذه وكافة المستندات المؤيدة التي طلبتها هيئة السوق المالية. وقد تم الحصول على جميع الموافقات الرسمية للقيام بعملية طرح الأسهم. ومن المتوقع أن يبدأ تداول الأسهم في السوق في وقت قريب بعد الانتهاء من عملية تخصيص الأسهم (راجع قسم "تواريخ مهمة للمستثمرين"). وسيتمحور لمواطني المملكة العربية السعودية وللشركات والبنوك وصناديق الاستثمار السعودية والخليجية بالتداول في الأسهم.

يجب دراسة قسمي "إشعار هام" و"عوامل الخطورة" الواردة في نشرة الإصدار هذه قبل اتخاذ قرار بالاستثمار في أسهم الاكتتاب بموجب هذه النشرة.



)

( )

." "

( / / ) / /

## إشعار هام

تقدم هذه النشرة تفاصيل كاملة عن المعلومات المتعلقة بشركة المراعي وبالأسمم المطروحة للاكتتاب. وعند تقديم طلب الاكتتاب في الأسهم المعروضة للبيع سيتم معاملة المستثمرين على أساس أن طلباتهم تستند على المعلومات التي تحتويها هذه النشرة والتي يمكن الحصول على نسخ منها من الشركة ومدير الاكتتاب والبنوك المستلمة. أو عن طريق زيارة موقع الشركة الإلكتروني ([www.almarai.com](http://www.almarai.com)) وموقع هيئة السوق المالية ([www.cma.org.sa](http://www.cma.org.sa)).

عينت الشركة مجموعة إتش إس بي سي للخدمات المالية (الشرق الأوسط) المحدودة كمستشار مالي لها في هذا الشأن كما تم تعيين البنك السعودي البريطاني كمدير للاكتتاب ("مدير الاكتتاب") ومتعهد تغطية الاكتتاب الرئيسي.

تحتوي هذه النشرة على تفاصيل تم تقديمها حسب متطلبات قواعد التسجيل والإدراج الصادرة عن هيئة السوق المالية. ويتحمل أعضاء مجلس الإدارة الذين تظهر أسمائهم في الصفحة (ج) مجتمعين ومنفردين كامل المسؤولية عن دقة المعلومات الواردة في نشرة الإصدار هذه، ويؤكدون حسب علمهم واعتقادهم، بعد إجراء الدراسات الممكنة وإلى الحد المعقول، أنه لا توجد أية وقائع أخرى يمكن أن يؤدي عدم تضمينها في النشرة إلى جعل أية إفادة واردة هنا مضللة. إن الشركة قامت بالتحريات المعقولة للتأكد من صحة المعلومات التي تضمنتها هذه النشرة في تاريخ إصدارها، إن جزءاً كبيراً من المعلومات الواردة عن السوق والقطاع مأخوذة من مصادر خارجية، ومع أنه لا يوجد لدى أي من مجموعة إتش إس بي سي أو أي من مستشاري الشركة أي سبب للإعتقاد بأن المعلومات الواردة عن السوق والقطاع تعتبر غير دقيقة في جوهرها، إلا أنه لم يتم التحقق بصورة مستقلة من المعلومات المدرجة في هذه النشرة عن السوق والقطاع. وعليه فإنه لا يوجد أي بيان أو ضمان بصحة أو إكمال أي من هذه المعلومات.

إن المعلومات التي تضمنتها هذه النشرة في تاريخ إصدارها عرضة للتغيير، وعلى وجه الخصوص فيما يتعلق بالوضع المالي للشركة وقيمة الأسهم التي يمكن أن تتأثر بشكل سلبي بالتطورات المستقبلية المتعلقة بعوامل التضخم ومعدلات الفائدة والضرائب أو أية عوامل اقتصادية أو سياسية أخرى خارجة عن نطاق سيطرة الشركة. ولا ينبغي اعتبار تقديم نشرة الإصدار أو أي تعامل شفهي أو خطي متعلق بأسمم الاكتتاب بأنه وعد أو إقرار بتحقيق الإيرادات أو النتائج أو الأحداث المستقبلية.

لا يجوز اعتبار نشرة الإصدار هذه بمثابة توصية من المراعي أو المساهمين البائعين أو أي من مستشاريهم للمشاركة في عملية الاكتتاب. وتعتبر المعلومات الموجودة في نشرة الإصدار ذات طبيعة عامة تم إعدادها بدون اعتبار لأهداف الاستثمار الفردية أو الوضع المالي أو الاحتياجات الاستثمارية الخاصة. ويتحمل كل مستلم لنشرة الإصدار، قبل اتخاذ قرار بالاستثمار، مسؤولية الحصول على استشارة مهنية مستقلة بخصوص الاكتتاب لتقييم مدى ملاءمة المعلومات المدرجة في النشرة بالنسبة للأهداف والأوضاع والاحتياجات المالية الخاصة به.

يقتصر هذا الاكتتاب على مواطني المملكة العربية السعودية. كما يحظر صراحة توزيع هذه النشرة أو بيع أسهم الاكتتاب في أي دولة أخرى. وتطلب الشركة والمساهمون البائعون ومدير الاكتتاب من متلقي هذه النشرة التعرف على أية قيود نظامية ومراعاة التقيد بها.

### المعلومات المالية

لقد تم إعداد البيانات المالية المدققة للسنوات المالية من ٣١ ديسمبر ٢٠٠٢م و٢٠٠٣م و٢٠٠٤م والإيضاحات المرفقة والتي تم إدراجها في النشرة وفقاً لمعايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، وتقوم الشركة بإصدار بياناتها المالية بالريال السعودي.

### التوقعات والإفادات المستقبلية

لقد تم إعداد التوقعات التي تضمنتها هذه النشرة على أساس افتراضات محددة ومعلنة. وقد تختلف ظروف التشغيل المستقبلية عن الافتراضات المستخدمة، وبالتالي فإنه لا يوجد ضمان أو تعهد فيما يتعلق بدقة أو كمال أي من هذه التوقعات.

تمثل بعض التوقعات الواردة في نشرة الإصدار "إفادات مستقبلية". ويستدل على هذه الإفادات المستقبلية عن طريق استخدام بعض الكلمات مثل "تعتزم" أو "تقدر" أو "تعتقد" أو "يتوقع" أو "من الممكن" أو "سوف" أو "ينبغي" أو "متوقع" أو "قد" أو "يعتقد" أو الصيغ النافية لهذه المفردات

وغيرها من المفردات المقاربة أو المشابهة لها في المعنى. وتعكس هذه الإفادات وجهة نظر الشركة الحالية فيما يتعلق بأحداث مستقبلية ولكنها ليست ضمانا للأداء المستقبلي. وهناك العديد من العوامل التي قد تؤثر في الأداء الفعلي أو الانجازات أو النتائج التي تحققها الشركة وتؤدي إلى إختلافها بشكل كبير عما كان متوقعا صراحة أو ضمنيا في الإفادات المذكورة. وقد تم إستعراض بعض المخاطر أو العوامل التي يمكن أن تؤدي إلى مثل هذا الأثر بصورة أكثر تفصيلا في أقسام أخرى من هذه النشرة (راجع قسم "عوامل المخاطر"). وفيما لو تحقق أي واحد أو أكثر من هذه المخاطر أو الامور غير المتوقعة أو ثبت عدم صحة أو دقة أي من الافتراضات التي تم الاعتماد عليها، فإن النتائج الفعلية قد تختلف بشكل جوهري عن تلك الموضحة في هذه النشرة.

ومع مراعاة متطلبات قواعد تسجيل وإدراج الأسهم فإن المراعي لا تعتمزم تحديث أو تعديل أي معلومات متعلقة بالقطاع والسوق أو الإفادات المستقبلية التي تتضمنها هذه النشرة، سواء كان ذلك نتيجة معلومات جديدة أو حوادث مستقبلية أو خلاف ذلك. ونتيجة لما تقدم وللمخاطر الأخرى، والامور غير المتوقعة والافتراضات فإن توقعات الاحداث والظروف المستقبلية المبينة في هذه النشرة قد لا تحدث على النحو الذي تتوقعه الشركة أو قد لا تحدث إطلاقا. وعليه فإنه يجب على المستثمرين المحتملين فحص جميع الافادات المستقبلية على ضوء هذه التفسيرات مع عدم الاعتماد على الإفادات المستقبلية بشكل أساسي.

## دليل الشركة

أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	الصفة
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

عنوان الشركة

-

سكرتير مجلس إدارة الشركة

.

مسجل الأسهم

TADAWUL تداول

## المستشارون

المستشار المالي

HSBC 

( )

إتش إس بي سي

-

المستشار القانوني للاكتتاب

BAKER & MCKENZIE

-

المستشار القانوني لمتعهد تغطية الاكتتاب الرئيسي

CLIFFORD  
CHANCE

-

المحاسب القانوني



-

-

مستشار العلاقات العامة

MS&L

MS&L

-

مستشار الإعلام



Targets Leo Burnett

/

-

مدير الاكتتاب ومتعهد تغطية الاكتتاب الرئيسي



البنوك المستلمة ومتعهدو تغطية الاكتتاب المساعدون





) //

//

( //

( // )

"

"

"

"

(" " )

( ) ( )

( )

"

## تواريخ مهمة للمكتبيين

---

//	( // )	//	.....
( // )	//		.....
( // )	//	)	..... (
			.....

---

## كيفية التقديم بطلب الاكتاب

" "

## ملخص للمعلومات الأساسية

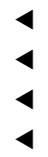
### هيكل ملكية المراعي

المساهمون	قبل			بعد		
	الأسهل	%	رأس المال	الأسهل	%	رأس المال
	٥٠ ريال قيمة اسمية للسهم			٥٠ ريال قيمة اسمية للسهم		
صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد ابن سعود الكبير	٧,٩٧٢,٥٠٠	٥٣,١٥	٣٩٨,٦٢٥,٠٠٠	٥,٥٨٠,٧٥٠	٣٧,٢١	٢٧٩,٠٣٧,٥٠٠
مجموعة صافولا	٦,٠٤٩,٥٠٠	٤٠,٣٣	٣٠٢,٤٧٥,٠٠٠	٤,٢٣٤,٦٥٠	٢٨,٢٣	٢١١,٧٣٢,٥٠٠
عبد العزيز بن إبراهيم المهنا	٥٧٣,٠٠٠	٣,٨٢	٢٨,٦٥٠,٠٠٠	٤٠١,١٠٠	٢,٦٧	٢٠,٠٥٥,٠٠٠
عبد الرحمن بن عبد العزيز بن إبراهيم المهنا	٢٥٥,٠٠٠	١,٧٠	١٢,٧٥٠,٠٠٠	١٧٨,٥٠٠	١,١٩	٨,٩٢٥,٠٠٠
صاحبة السمو الملكي الأميرة الجوهرة بنت سعد بن عبد العزيز آل سعود	١٥٠,٠٠٠	١,٠٠	٧,٥٠٠,٠٠٠	١٠٥,٠٠٠	٠,٧٠	٥,٢٥٠,٠٠٠
الجمهور	-	-	-	٤,٥٠٠,٠٠٠	٣٠,٠٠	٢٢٥,٠٠٠,٠٠٠
المجموع	١٥,٠٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠	٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠	٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠

<sup>١</sup> عدلت الشركة اسمها في العام ١٩٩٦م من شركة المراعي للتجارة المحدودة إلى شركة المراعي المحدودة.

(CPP)

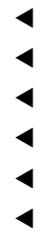
:



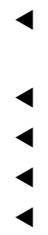
%

%,

:



:









## الأشكال

١٣	شكل ١-٣: حجم سوق الألبان في دول مجلس التعاون ٢٠٠٤م - لكل دولة
١٣	شكل ٢-٣: حجم سوق الألبان في دول مجلس التعاون ٢٠٠٤م - لكل منتج
١٤	شكل ٣-٣: مقارنة استهلاك الألبان في دول مجلس التعاون مع دول مختارة - ٢٠٠٤م
١٤	شكل ٤-٣: مقارنة استهلاك الألبان في دول مختارة - ٢٠٠٤م
١٥	شكل ٥-٣: سوق الألبان في دول مجلس التعاون ٢٠٠٤م - حسب نوع المنتج
١٦	شكل ٦-٣: إنتاج الحليب التقديري في المملكة العربية السعودية - ٢٠٠٣م
١٧	شكل ٧-٣: هيكل سوق التجزئة في المملكة العربية السعودية - ٢٠٠٤م
١٨	شكل ١-٤: هيكل ملكية المراعي
٢٢	شكل ١-٥: المبيعات بين ١٩٩٥م و ٢٠٠٤م (بملايين الريالات)
٢٣	شكل ٢-٥: معدل نمو المبيعات ١٩٩٥م - ٢٠٠٤م
٢٤	شكل ٣-٥: أسواق دول مجلس التعاون ٢٠٠٤م - حصة المراعي من السوق
٢٥	شكل ٤-٥: نسب المبيعات حسب المناطق الجغرافية وقنوات التوزيع - ٢٠٠٤م
٢٥	شكل ٥-٥: مبيعات المراعي حسب التصنيف والنوعية - ٢٠٠٤م (بملايين الريالات)
٢٦	شكل ٦-٥: موزعو الشركة
٢٨	شكل ١-٦: مراكز المبيعات الرئيسية
٣١	شكل ٢-٦: المنتجات الجديدة (٢٠٠٢م - ٢٠٠٤م)
٣٤	شكل ١-٧: موجودات الشركة
٣٨	شكل ١-١٠: التراخيص الأساسية الصادرة - المملكة العربية السعودية
٤٠	شكل ١-١١: الإدارة العليا للشركة
٤٥	شكل ٢-١١: الموظفون وأتعابهم
٧٤	شكل ١-١٥: هيكل ملكية المراعي
٧٤	شكل ٢-١٥: المبيعات وصافي الدخل و التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية (١٩٩٥م - ٢٠٠٤م)
٧٥	شكل ٣-١٥: معدل نمو المبيعات و صافي الدخل السنوي (%)
٧٦	شكل ٤-١٥: كمية المبيعات حسب نوع المنتج ١٩٩٥-٢٠٠٤ (لتر/ مليون كيلو)
٧٦	شكل ٥-١٥: قيمة المبيعات حسب نوع المنتج ١٩٩٥-٢٠٠٤ (بملايين الريالات)
٧٧	شكل ٦-١٥: متوسط سعر و كمية المبيعات حسب نوع المنتج ١٩٩٥-٢٠٠٤
٧٧	شكل ٧-١٥: نسبة المبيعات حسب نوع المنتج ١٩٩٥-٢٠٠٤ (%)
٧٨	شكل ٨-١٥: المصروفات الرأسمالية المقدرة ٢٠٠٣-٢٠٠٧ (بملايين الريالات)
٨٠	شكل ٩-١٥: قائمة الدخل (بملايين الريالات)
٨٠	شكل ١٠-١٥: قائمة الدخل كنسبة من المبيعات (%)
٨١	شكل ١١-١٥: المبيعات حسب نوع المنتج (بملايين الريالات)
٨١	شكل ١٢-١٥: كمية وسعر بيع الألبان الطازجة
٨٢	شكل ١٣-١٥: كمية وسعر بيع الألبان طويلة الأجل
٨٣	شكل ١٤-١٥: كمية وسعر بيع عصير الفواكه
٨٣	شكل ١٥-١٥: كمية وسعر بيع الأجبان و الزبدة
٨٤	شكل ١٦-١٥: مصاريف التشغيل (مليون ريال)
٨٥	شكل ١٧-١٥: مصاريف التشغيل
٨٦	شكل ١٨-١٥: قائمة الدخل - الأرباح قبل المصاريف البنكية والزكاة والاستهلاك والإطفاء (بملايين الريالات)
٨٦	شكل ١٩-١٥: الاستهلاك و الإطفاء (بملايين الريالات)
٨٧	شكل ٢٠-١٥: أرباح و (خسائر) بيع الأصول (بملايين الريالات)
٨٨	شكل ٢١-١٥: الأصول الثابتة (بملايين الريالات)
٨٩	شكل ٢٢-١٥: قائمة الدخل (بملايين الريالات)
٨٩	شكل ٢٣-١٥: التدفقات النقدية (بملايين الريالات)
٩٠	شكل ٢٤-١٥: التدفقات النقدية التشغيلية (بملايين الريالات)
٩٠	شكل ٢٥-١٥: التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية (بملايين الريالات)
٩١	شكل ٢٦-١٥: التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية (بملايين الريالات)
٩١	شكل ٢٧-١٥: الأرباح المعلنة (١٩٩٥-٢٠٠٤)
٩٢	شكل ٢٨-١٥: التسهيلات - ٢٠٠٤م (بملايين الريالات)
٩٦	شكل ١-١٧: رسمة الشركة
٩٦	شكل ٢-١٧: هيكل ملكية المراعي
١١٢	شكل ١-٢٣: حصة متعهدي التغطية

# تعريفات واختصارات

١



%

.( )

" "

" "

( // ) // .....

.( // ) // .....

.( // ) // ( /)

----

.....

----

.....

.....

.....

( ) إتش إس بی سی .....

.....

.....

( ) .....

.....

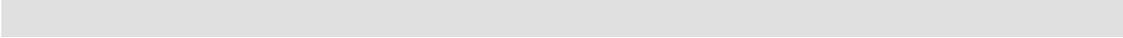
.....

.....

.....

.....

.....



( / )

.....

.....

..... CPP

..... CPP2

..... FMCG

(Hazard Analysis and Critical Control Point)..... HACCP

( ) HSBC..... HSBC

..... LME

تستخدم (Ultra High Temperature)

..... UHT



## ٢ عوامل المخاطرة

( " )

### ١-٢ المخاطر المتعلقة بنشاط الشركة

١-١-٢ المخاطر المرتبطة بالمنتجات

( ) :

( )

( ) (HACCP)

" )

."

٢-١-٢ الأعطال المفاجئة في خطوط الإنتاج

CPP

CPP2 CPP

)

CPP2

"

" " "

٣-١-٢ حماية حقوق الملكية الفكرية

" " ( ) ( ) ( ) ( ) " " " " " "

( ) ( )

( ) ( ) " " " " " "

( " ) " " " "

٤-١-٢ المساهمون الرئيسيون

" "

٥-١-٢ الاسم التجاري للشركة

" ) ( " )

٦-١-٢ استراتيجية التوسع

٧-١-٢ أخطار تذبذب نسب الفائدة وأسعار صرف العملات

)

."

٨-١-٢ أسعار السلع العالمية

٩-١-٢ الاعتماد على الموردين

١٠-١-٢ الاعتماد على العناصر البشرية الهامة

١١-١-٢ الوكالات التجارية وعقود التوزيع

( )

( " " )

---

<sup>٤</sup> لقد تم تأسيس شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق وهي شركة عمانية ذات مسؤولية محدودة بموجب السجل التجاري رقم ١/٦٨٨٨٢/٥ بتاريخ ٢٠٠٥/٥/٢٢م تسيطر عليها المراعي وذلك من أجل ان تقوم بتوزيع منتجاتها في سلطنة عمان، وستقوم الشركة عن قريب بإنهاء الترتيبات الحالية مع موزعها في عمان ونقل نشاطها وأعمال التوزيع إلى الشركة الجديدة.

## ٢-٢ المخاطر المتعلقة بالسوق

١-٢-٢ توفير الأعلاف الخضراء

٢-٢-٢ انتشار الأمراض

%

( )

( )

( )

( )

(HACCP)

٣-٢-٢ حصة المنتجات الجديدة في السوق

٤-٢-٢ البيئة التنافسية

٥-٢-٢ احتمال مواجهة ضغوط على الأسعار

٣-٢ مخاطر تتعلق بالأسهم العادية

١-٣-٢ السيطرة الفعلية من قبل المساهمين البائعين

%

٢-٣-٢ عدم وجود سوق سابق لأسهم الشركة

٣-٣-٢ بيع و طرح أسهم للاكتتاب مستقبلا

٤-٣-٢ المخاطر الاقتصادية

## ٣ نبذة عن السوق

(*IMES* " ) *IMES Consulting*  
*IMES*

*IMES*  
*IMES*  
*IMES*

*IMES*

*IMES*

*IMES*

*IMES*

## ١-٣ أسواق الألبان العالمية

## ٢-٣ أسواق الألبان في دول مجلس التعاون

( )

%

(Disposable Income)

شكل ٣-١: حجم سوق الألبان في دول مجلس التعاون ٢٠٠٤م - لكل دولة

القيمة للفرد	القيمة	LME للفرد	LME°	عدد السكان	
ريال	مليون ريال	لتر	مليون لتر	مليون	
٣٥٤	٨,٠٣٤	١٤١	٣,١٩٦,٧	٢٢,٧٠	السعودية
٤٢٨	١,١٧٤	١٧٢	٤٧٠,٨	٢,٧٤	الكويت
٥٠٦	٣٩٠	٢٠٨	١٦٠,٤	٠,٧٧	البحرين
٥٠٧	٣٧٥	١٩١	١٤١,٢	٠,٧٤	قطر
٤١٩	١,٨٠٠	١٥٩	٦٨٢,٣	٤,٣٠	الإمارات
٢٦١	٦١٨	١٤٦	٣٤٦,٩	٢,٣٧	عمان
٣٦٩	١٢,٣٩١	١٤٩	٤,٩٩٨,٣	٣٣,٦٢	دول المجلس

المصدر: IMES Consulting و المراعي

شكل ٣-٢: حجم سوق الألبان في دول مجلس التعاون ٢٠٠٤م - لكل منتج

ريال سعودي	LME	متوسط معدل النمو السنوي	مليون	
مليون	مليون لتر	٢٠٠٤-٢٠٠٥	لتر	
				الألبان الطازجة
١,١٥٩	٢٨٩,١	%٦,٢	٢٨٩,١	حليب طازج
١,٥٣٨	٤٣٣,٥	%٤,٧	٤٥٨,٩	لين طازج
١,٠١٨	١٩٢,٩	%٥,٦	١٩٢,٩	لين زبادي
٢١٩	٢٥,٣	%٩,٩	١٢,٦	لبنة
٢٧٤	٩٩,٨	%٦,١	١٤,٣	قشدة
١٤٣	١٥,٣	%٩٩,٤	١٥,٢	حلويات الألبان
٤,٣٥١	١,٠٥٥,٩	%٥,٧	٩٨٣,٠	الألبان الطازجة
				الأطعمة والمشروبات
١,٥١٣	٤٠٤,٥	%٥,٨	٤٠٤,٥	حليب طويل الأجل
١,٠٤٧	٣٥١,٩	%٣,٨	١٤٠,٨	حليب مكثف
٥٤	١٣,٠	%٩,١	٥,٢	حليب مركز
٣٧٥	١٦٧,٦	%٢,٤	٢٣,٩	حليب معلب
١,٣٧٥	٥٧٧,١	%٠,٦	٧٢,١	حليب بودرة - تجزئة
٣١٢	٣٩٥,٦	%٠,١	١٧,٢	زبدة - تجزئة
١٧٩	٢٤٠,٥	%٢,٨	٩,٣	سمن
٢,٢٢٧	١,٢٤٤,٤	%٥,١	٨٨,٩	جين معالج
٥٤٦	٣٦٩,٠	%٢,٠	٣٦,٩	جين فيتا
٤١٢	١٧٨,٨	%٦,٧	١٤,٩	جين طبيعي
٨,٠٤٠	٣,٩٤٢,٤	%٤,٣	٨١٣,٧	الأطعمة والمشروبات
١٢,٣٩١	٤,٩٩٨,٣	%٥,١	١,٧٩٦,٧	الإجمالي

المصدر: IMES Consulting و المراعي

(LME)° هي وحدة قياس المعدل التقريبي للحليب المستخدم في إنتاج الألبان ويعتبر أكثر فائدة من الأوزان الاعتيادية.



شكل ٣-٥: سوق الألبان في دول مجلس التعاون ٢٠٠٤م - حسب نوع المنتج

(LME)

الألبان الطازجة						
٨,٦	١١,١	١٧,٣	٢٠,٥	١٧,٢	٦,٧	٦,٢
١٢,٩	٤,٩	٦,٨	٦,٨	٧,٧	٧,٦	١٥,٩
٥,٧	٦,٦	١٠,٥	١٠,١	٧,١	٥,٣	٤,٦
٠,٨	٠,٢	٠,٧	١,٤	١,٠	١,٦	٠,٧
٣,٠	٠,٤	٢,٠	٥,٧	٥,٤	٩,٣	٢,٥
٠,٥	٠,٢	٠,٦	٠,٧	٠,٦	٠,٤	٠,٤
٣١,٤	٢٣,٤	٣٨,٠	٤٥,٣	٣٩,٠	٣٠,٩	٣٠,٤
الألبان قصيرة الأجل						
١٢,٠	٣,٤	٧,٩	٨,٣	١٢,٠	١٣,٠	١٣,٧
١٠,٥	١٥,٠	١٨,٤	٢٨,٢	١٥,٤	٩,١	٧,٩
٠,٤	٠,٣	٠,٣	٠,٤	٠,٥	٠,٤	٠,٤
٥,٠	٢,٢	٣,٠	٣,٨	٤,٢	٤,٩	٥,٧
١٧,٢	٢٣,٠	١٧,٣	٢٣,٠	٢٨,١	٢٢,٢	١٥,٤
١١,٨	١٨,٠	١٤,٠	١٩,٠	١٣,٦	١٣,٥	١٠,٢
٧,٢	٢٢,٥	١٠,٩	٨,٦	١٠,٦	٧,٠	٤,٧
٣٧,٠	٣٢,٨	٢٨,٠	٣٧,٦	٦٧,٩	٤٠,٩	٣٧,٦
١١,٠	٢,٨	١٠,٥	١١,٥	٥,٦	٢٤,٥	١٠,٥
٥,٣	٣,٠	١٠,٤	٥,١	١١,٥	٥,٤	٤,٤
١١٧,٣	١٢٣,٠	١٢٠,٧	١٤٥,٥	١٦٩,٣	١٤٠,٩	١١٠,٥
١٤٨,٧	١٤٦,٤	١٥٨,٧	١٩٠,٨	٢٠٨,٣	١٧١,٨	١٤٠,٩
الأطعمة والمشروبات						
١٢,٠	٣,٤	٧,٩	٨,٣	١٢,٠	١٣,٠	١٣,٧
١٠,٥	١٥,٠	١٨,٤	٢٨,٢	١٥,٤	٩,١	٧,٩
٠,٤	٠,٣	٠,٣	٠,٤	٠,٥	٠,٤	٠,٤
٥,٠	٢,٢	٣,٠	٣,٨	٤,٢	٤,٩	٥,٧
١٧,٢	٢٣,٠	١٧,٣	٢٣,٠	٢٨,١	٢٢,٢	١٥,٤
١١,٨	١٨,٠	١٤,٠	١٩,٠	١٣,٦	١٣,٥	١٠,٢
٧,٢	٢٢,٥	١٠,٩	٨,٦	١٠,٦	٧,٠	٤,٧
٣٧,٠	٣٢,٨	٢٨,٠	٣٧,٦	٦٧,٩	٤٠,٩	٣٧,٦
١١,٠	٢,٨	١٠,٥	١١,٥	٥,٦	٢٤,٥	١٠,٥
٥,٣	٣,٠	١٠,٤	٥,١	١١,٥	٥,٤	٤,٤
١١٧,٣	١٢٣,٠	١٢٠,٧	١٤٥,٥	١٦٩,٣	١٤٠,٩	١١٠,٥
١٤٨,٧	١٤٦,٤	١٥٨,٧	١٩٠,٨	٢٠٨,٣	١٧١,٨	١٤٠,٩
الإجمالي						

المصدر: IMES Consulting والمراعي

### ٣-٣ إنتاج الحليب في المملكة ودول مجلس التعاون

شكل ٣-٦: إنتاج الحليب التقديري في المملكة العربية السعودية - ٢٠٠٣ م

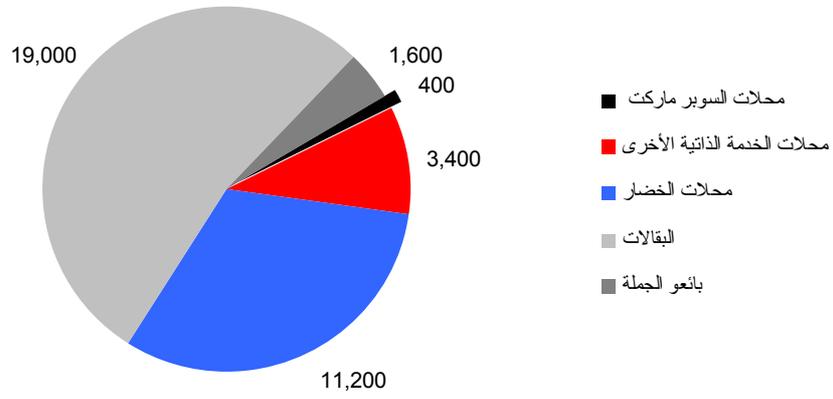
الشركة	عدد الأبقار <sup>١</sup>	الإنتاج الاجمالي طن	الإنتاج لكل بقرة طن
المراعي	٢٥,٠٠٠	٣٢٥,٠٠٠	١٣,٠ <sup>٢</sup>
الصافي دانون	١٥,٠٠٠	١٦٥,٠٠٠	١١,٠
نادك	١١,٥٠٠	١٢٥,٠٠٠	١٠,٩
العثمان للألبان	٦,٥٠٠	٦٧,٠٠٠	١٠,٣
أخرى	٢٣,٧١٠	١٧٦,٥٥٠	٧,٤
المملكة العربية السعودية	٨١,٧١٠	٨٥٨,٥٥٠	١٠,٥

<sup>١</sup> تم احتساب فترة عدم الإنتاج (الفترة الجافة) واستثناء المواليد الجديدة من الأبقار  
<sup>٢</sup> أرقام المراعي الفعلية: ١٢,٤ طن/البقرة في السنة

المصدر: IMES Consulting

### ٤-٣ سوق التجزئة في دول مجلس التعاون

شكل ٧-٣: هيكل سوق التجزئة في المملكة العربية السعودية - ٢٠٠٤ م



المصدر: IMES Consulting

## ٤ الشركة

### ١-٤ مقدمة

( / / ) ( / / )

شكل ٤-١: هيكل ملكية المراعي

بعد			قبل			المساهمون
رأس المال	%	الأسهم	رأس المال	%	الأسهم	
٢٧٩,٠٣٧,٥٠٠	٣٧,٢١	٥,٥٨٠,٧٥٠	٣٩٨,٦٢٥,٠٠٠	٥٣,١٥	٧,٩٧٢,٥٠٠	صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد ابن سعود الكبير
٢١١,٧٣٢,٥٠٠	٢٨,٢٣	٤,٢٣٤,٦٥٠	٣٠٢,٤٧٥,٠٠٠	٤٠,٣٣	٦,٠٤٩,٥٠٠	مجموعة صافولا
٢٠,٠٥٥,٠٠٠	٢,٦٧	٤٠١,١٠٠	٢٨,٦٥٠,٠٠٠	٣,٨٢	٥٧٣,٠٠٠	عبد العزيز بن إبراهيم المهنا
٨,٩٢٥,٠٠٠	١,١٩	١٧٨,٥٠٠	١٢,٧٥٠,٠٠٠	١,٧٠	٢٥٥,٠٠٠	عبد الرحمن بن عبد العزيز بن إبراهيم المهنا
٥,٢٥٠,٠٠٠	٠,٧٠	١٠٥,٠٠٠	٧,٥٠٠,٠٠٠	١,٠٠	١٥٠,٠٠٠	صاحبة السمو الملكي الأميرة الجوهرة بنت سعد بن عبد العزيز آل سعود
٢٢٥,٠٠٠,٠٠٠	٣٠,٠٠	٤,٥٠٠,٠٠٠	-	-	-	الجمهور
<u>٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠</u>	<u>١٠٠,٠٠</u>	<u>١٥,٠٠٠,٠٠٠</u>	<u>٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠</u>	<u>١٠٠,٠٠</u>	<u>١٥,٠٠٠,٠٠٠</u>	المجموع

" "

<sup>٩</sup> عدلت الشركة اسمها في العام ١٩٩٦م من شركة المراعي للتجارة المحدودة إلى شركة المراعي المحدودة.  
<sup>١٠</sup> تقدير المراعي (انظر قسم ٥-٢)

## ٢-٤ تطور الشركة

:	( - )	▶
( - )	( - )	▶
( - )	( - )	▶

## ١-٢-٤ التأسيس والنشأة الاولى ( ١٩٧٧م - ١٩٩٠م )

" "

## ٢-٢-٤ إعادة الهيكلة وإعادة الاستثمار ( ١٩٩١م - ١٩٩٧م )

(CPP)

٣-٢-٤ النمو واستخدام المزايا التنافسية (١٩٩٨م-٢٠٠٥م)

٣-٤ رسالة الشركة واستراتيجيتها

(CPP2).

## ٥ الأسواق والمنتجات الرئيسية

### ١-٥ الاسم التجاري ومجموعة المنتجات

( " )

( )

١-١-٥ الألبان الطازجة

%

٢-١-٥ الأظعمة والمشروبات

%

% ,

% ،

% ،

شكل ١-٥: المبيعات بين ١٩٩٥م و ٢٠٠٤م (بملايين الريالات)<sup>١١</sup>

السنة	البيان طازجة	أطعمة ومشروبات	أخرى	الإجمالي	البيان طازجة	أطعمة ومشروبات	أخرى	نسبة من الإجمالي
١٩٩٥	٧٤٨,٩	٢٢٣,٤	١٤,٩	٩٨٧,٢	٧٥,٩	٢٢,٦	١,٥	%
١٩٩٦	٧٩٥,٢	٢٣٧,٠	١٠,٠	١,٠٤٢,٢	٧٦,٣	٢٢,٧	١,٠	%
١٩٩٧	٨٤١,٥	٢٤٨,٩	١٨,٣	١,١٠٨,٧	٧٥,٩	٢٢,٤	١,٧	%
١٩٩٨	٩٠٤,٤	٢٤٤,٧	١٤,٨	١,١٦٣,٩	٧٧,٧	٢١,٠	١,٣	%
١٩٩٩	٩١٩,٢	٢٥٦,٣	١٤,١	١,١٨٩,٦	٧٧,٣	٢١,٥	١,٢	%
٢٠٠٠	٩٢٧,١	٣١٢,٩	٩,٠	١,٢٤٩,٠	٧٤,٢	٢٥,٠	٠,٨	%
٢٠٠١	٩٨٠,٩	٤٢٤,٦	١٥,٩	١,٤٢١,٤	٦٩,٠	٢٩,٩	١,١	%
٢٠٠٢	١,٠٥٩,٨	٥٣٠,٥	١٠,٥	١,٦٠٠,٨	٦٦,٢	٣٣,١	٠,٧	%
٢٠٠٣	١,١٣١,٣	٦١٧,١	٥,٥	١,٧٥٣,٩	٦٤,٥	٣٥,٢	٠,٣	%
٢٠٠٤	١,١٩٠,٩	٦٨٨,٠	٦,٢	١,٨٨٥,١	٦٣,٢	٣٦,٥	٠,٣	%

المصدر: المراعي

<sup>١١</sup> راجع شكل ١-٥ لتفاصيل مبيعات وصافي دخل الشركة لنفس الفترة المالية

شكل ٢-٥ : معدل نمو المبيعات ١٩٩٥م - ٢٠٠٤م

السنة	البان طازجة	أطعمة و مشروبات	الاجمالي
١٩٩٥	٥,٦%	١١,١%	٧,٣%
١٩٩٦	٦,٢%	٦,١%	٥,٦%
١٩٩٧	٥,٨%	٥,٠%	٦,٤%
١٩٩٨	٧,٥%	١,٧%	٥,٠%
١٩٩٩	١,٦%	٤,٧%	٢,٢%
٢٠٠٠	٠,٩%	٢٢,١%	٥,٠%
٢٠٠١	٥,٨%	٣٥,٧%	١٣,٨%
٢٠٠٢	٨,٠%	٢٤,٩%	١٢,٦%
٢٠٠٣	٦,٨%	١٦,٣%	٩,٦%
٢٠٠٤	٥,٣%	١١,٥%	٧,٥%

المصدر: المراعي

## ٢-٥ قطاعات وحصص السوق

:

( )

(Catering)

.%

%

%

شكل ٣-٥: أسواق دول مجلس التعاون ٢٠٠٤م - حصة المراعي من السوق

الاجمالي الحصة	مجلس التعاون الأخرى الحصة	المملكة العربية السعودية الحصة	
٣١%	٢٧%	٣٦%	حليب قصير الأجل
٣٤%	٣١%	٣٥%	لين
٢٧%	١٦%	٣٧%	لين زبادي
٥%	٦%	٥%	لبنة
١٥%	٦%	٢٢%	قشدة
٣١%	٤٥%	٢٢%	حلويات الألبان
٣٠%	٢٢%	٣٣%	الألبان الطازجة
١٢%	٢١%	٨%	حليب طويل الأجل
٣%	-	٥%	حليب مكثف
-	-	-	حليب مركز
٢%	٢%	٢%	حليب معلب
-	-	-	حليب بودرة - تجزئة
١٥%	٥%	٢٢%	زبدة - تجزئة
٩%	٦%	١٤%	سمن
١٥%	١٠%	١٧%	الأجبان المطبوخة
٤%	٧%	٢%	جين فيتا
٧%	٨%	٦%	جين طبيعي
٩%	٦%	١٠%	الأطعمة و المشروبات
١٣%	١٠%	١٥%	اجمالي الألبان
١٢%	١٠%	١٣%	عصائر فواكه طبيعية
٢%	١%	٤%	عصائر فواكه طويلة الأجل
-	-	-	مشروبات طويلة الأجل
٤%	٤%	٤%	اجمالي العصائر/المشروبات

المصدر: IMES Consulting والمراعي

شكل ٥-٤ : نسب المبيعات حسب المناطق الجغرافية وقنوات التوزيع - ٢٠٠٤ م

لبن	حليب	زبادي	حلويات الزبادي والحلويات الأخرى
المملكة العربية السعودية	٤٨%	٧٧%	٦٣%
مجلس التعاون	٥٢%	٢٣%	٣٧%
اجمالي مجلس التعاون	١٠٠%	١٠٠%	١٠٠%
سوبرماركت	٣٧%	٣٠%	٥٢%
الخدمة الذاتية	٤٠%	٤٦%	٣٣%
ميني ماركت	١١%	١٤%	٧%
الأسواق الصغيرة	٢%	٣%	١%
المؤسسات	١٠%	٧%	٧%
اجمالي قنوات التوزيع	١٠٠%	١٠٠%	١٠٠%

ألبان طويلة الأجل	عصائر طبيعية	عصائر طويلة الأجل	أجبان وزبدة
المملكة العربية السعودية	٦١%	٧٠%	٧٤%
مجلس التعاون	٣٩%	٣٠%	٢٦%
اجمالي مجلس التعاون	١٠٠%	١٠٠%	١٠٠%
سوبرماركت	٣٧%	٥٥%	٣٨%
الخدمة الذاتية	٤١%	١٦%	٣٢%
ميني ماركت	١٢%	٤%	٩%
الأسواق الصغيرة	٣%	١%	٢%
المؤسسات	٧%	٢٤%	١٩%
اجمالي قنوات التوزيع	١٠٠%	١٠٠%	١٠٠%

المصدر: المراعي

، % ، % ، %

شكل ٥-٥ : مبيعات المراعي حسب التصنيف و النوعية - ٢٠٠٤ م (بملايين الريالات)

المملكة العربية السعودية	مجلس التعاون الأخرى	الاجمالي
مليون ريال	مليون ريال	مليون ريال
%	%	%
٢٦٦,١	٣٥٢,٢	٦١٨,٣
٢٠,٧%	٥٨,٨%	٣٢,٨%
١,٠١٩,٨	٢٤٧,٠	١,٢٦٦,٨
٧٩,٣%	٤١,٢%	٦٧,٢%
١,٢٨٥,٩	٥٩٩,٢	١,٨٨٥,١
١٠٠,٠%	١٠٠,٠%	١٠٠,٠%

المصدر: المراعي

## ٣-٥ الأسواق الرئيسية والترتيبات التجارية

( " " " " )  
.  
(. . . )  
/ / %  
/ /  
:

شكل ٦-٥: موزعو الشركة

/ /	
/ /	قطر شركة خالد للمواد الغذائية والتجارة
/ /	الإمارات مؤسسة بستان الخليج
/ /	

المصدر: المراعي

<sup>١٢</sup> تطور الشركة حالياً استراتيجيات تمهيدية لدخول أسواق جديدة خارج منطقة الخليج وليس لدى الشركة أي مخططات وشبكة في هذا الصدد.

<sup>١٣</sup> لقد تم تأسيس شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق وهي شركة عمانية ذات مسؤولية محدودة بموجب السجل التجاري رقم ١/٦٨٨٨٢/٥ بتاريخ ٢٠٠٥/٥/٢٢م تسيطر عليها المراعي وذلك من أجل ان تقوم بتوزيع منتجاتها في سلطنة عمان، وستقوم الشركة عن قريب بإنهاء الترتيبات الحالية مع موزعيها في عمان ونقل نشاطها وأعمال التوزيع إلى الشركة الجديدة.

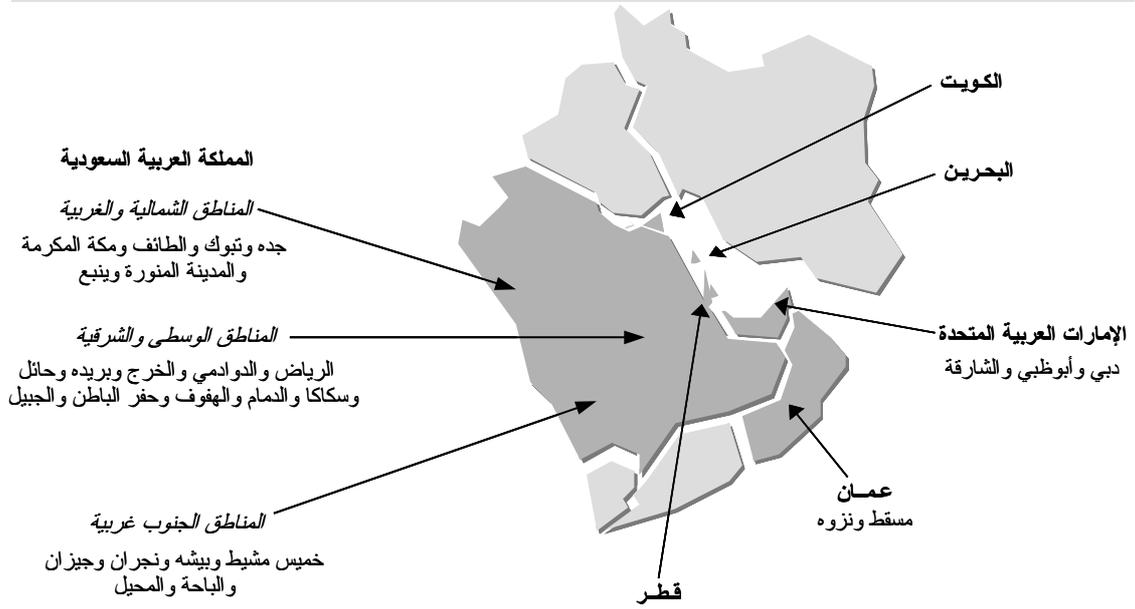
## ٦ الوظائف التشغيلية والمساندة

### ١-٦ الهيكل التنظيمي



### ٢-٦ المبيعات والتوزيع

شكل ٦-١ : مراكز المبيعات الرئيسية



المصدر: المراعي

## ٢-٦ عمليات الإنتاج

١-٣-٦ التصنيع ودعم العمليات

( ) :

( )

٢-٣-٦ مزارع الحليب

( )

( )

## ٤-٦ التسويق

-	▲
-	▲
-	▲
-	▲
-	▲
-	▲
-	▲
-	▲

<sup>١٤</sup> جامعة أريزونا الجزء التكافلي، قسم الخدمات الحيوانية  
<sup>١٥</sup> وزارة الزراعة الأمريكية، خدمات الزراعة الأجنبية

## ٥-٦ الأبحاث وتطوير العمليات والمنتجات الجديدة

شكل ٦-٢ : المنتجات الجديدة (٢٠٠٢م - ٢٠٠٤م)			
٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤	
سوبر لبن سوبر حليب لبن بالفواكه حليب بنكهة كاسترد بالفانيليا كاسترد بالشوكولا جلي كاسترد	لبن منزوع الدسم حليب مكثف قشدة معلبة كريمة الخفق كاسترد بالفراولة جلي زادي موس شوكولا	وجبات ألبان خفيفة للأطفال تغليف جديد للحليب	ألبان طازجة
	عصائر طويلة الأجل	عصير أناناس عصير عنب	عصائر فواكه
جبنة شرائح بيتزا	معجون طماطم جبنة شرائح مدخنة جبنة شرائح قليلة الدسم جبنة فيتا قليلة الملح	مربي جبنة فيتا قليلة الدسم	أطعمة

المصدر: المراعي

## ٦-٦ الأقسام المالية وأنظمة المعلومات

١-٦-٦ الإدارة المالية والتخطيط والخزينة

.SAP

٢-٦-٦ إدارة أنظمة المعلومات

SAP

SAP

٣-٦-٦ إدارة المشتريات

## ٧-٦ الموارد البشرية والشؤون الإدارية

شكل ١-٧ : موجودات الشركة

بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤ م	التاريخ	النوع	الموقع	التكلفة	القيمة الدفترية
٦٢,٥	١٩٩٨	مكتب	الرياض الرئيسي	١١٧,٠	٦٢,٥
٣٣٨,٨	١٩٩٦	مصنع	الخرج مركز المعالجة المركزي	٧٢٧,٥	٣٣٨,٨
١٠,١	١٩٨٩	مصنع	الخرج مصنع الأحيان (أ)	٦٦,٦	١٠,١
٣,١	١٩٨٧	ورشة	الخرج ورشة النقل (أ)	٤٤,٢	٣,١
٢١٤,٩	٢٠٠١	مزرعة	الخرج مزرعة البديعة للألبان	٢٤٥,١	٢١٤,٩
٧٩,٩	١٩٩٧	مزرعة	الخرج مزرعة الرابية للألبان	١٢٣,٧	٧٩,٩
٦١,٠	١٩٩٥	مزرعة	الخرج مزرعة الفنار للألبان	١١٧,٥	٦١,٠
٤٩,٧	١٩٩٤	مزرعة	الخرج مزرعة الحمراء للألبان	١٠٨,٨	٤٩,٧
٤٣,٢	١٩٨٦	مزرعة	الخرج مزرعة النخيل للألبان (أ)	١٠٤,٩	٤٣,٢
٢١,٣	٢٠٠٣	مصنع	الخرج مصنع حبوب الاعلاف	٢٣,٢	٢١,٣
١,٠		معمل أبحاث	الخرج مزرعة التوضيحية للألبان (أ)	٢٥,٨	١,٠
٢٠,٥	١٩٩٩	مركز مبيعات	جدة مركز مبيعات جدة	٢٩,١	٢٠,٥
١٣,٧	-	موقع	الرياض مركز مبيعات الرياض ٢	١٣,٧	١٣,٧
٩,٨	١٩٩٩	مركز مبيعات	الرياض مركز مبيعات الرياض ١	١٧,١	٩,٨
٩,٥	٢٠٠٢	مركز مبيعات	مكة مركز مبيعات مكة	١٢,١	٩,٥
٦,٦	١٩٩٨	مركز مبيعات	الدمام مركز مبيعات الدمام	١٠,٥	٦,٦
٧,٣	٢٠٠٢	مركز مبيعات	جيزان مركز مبيعات جيزان	١٠,٥	٧,٣
٤,٨	٢٠٠٣	مركز مبيعات	الشارقة مركز مبيعات الشارقة (أ)	٥,٢	٤,٨
٥,٢	٢٠٠٢	مركز مبيعات	الهفوف مركز مبيعات الهفوف	٦,٧	٥,٢
٤٧,٤			أخرى	٨٩,٣	٤٧,٤
١,٠١٠,٣			اجمالي	١,٨٩٨,٥	١,٠١٠,٣
٥٤٨,٢			حسب القوائم المالية	٧٥١,٢	٥٤٨,٢
٤٦٢,١			أراضي و مباني	١,١٤٧,٣	٤٦٢,١
١,٠١٠,٣			مصانع و الات و معدات	١,٨٩٨,٥	١,٠١٠,٣
٩٨,٥			اجمالي	٩٨,٦	٩٨,٥
١,٥			المملكة العربية السعودية (%)	١,٤	١,٥
١٠٠,٠			دول أخرى (%)	١,٤	١,٥
			اجمالي (%)	١,٤	١,٥

(أ) تقع الأصول أعلاه على أراض مستأجرة

المصدر: المراعي

## ٨ الجودة وإدارة السلامة والبيئة

### ١-٨ إدارة الجودة النوعية

( )

( )

### ٢-٨ إدارة الصحة والسلامة

### ٣-٨ إدارة البيئة

( )



( ) ( ) ( ) ( )

#### ٤-٩ اتفاقيات ترخيص العلامات التجارية

( ) ( )  
)  
) ( )  
( )

#### ٥-٩ انتهاك حقوق الشركة في العلامات التجارية

( ) " "

---

<sup>١٦</sup> سوف تكون قيمة هذا الاستحواذ رمزية  
<sup>١٧</sup> للمزيد من الايضاح راجع قسم "١-٢-٣ اتفاقيات ترخيص علامات تجارية مع ماركلي هولدينجز ليميتد".

## ١٠ التراخيص الحكومية

:



شكل ١٠-١ : التراخيص الأساسية الصادرة - المملكة العربية السعودية  
الجهة المصدرة

التراخيص

وزارة الصناعة والكهرباء <sup>١٨</sup>	مركز المعالجة المركزي مصنع الألبان نقل مصنع الألبان الى مركز المعالجة المركزي تصنيع الألبان - المواد الكيميائية تصنيع الألبان - تحسين العلف
وزارة الزراعة	مزرعة النخيل مزرعة الحمراء مزرعة الفنار مزرعة الرابية مزرعة البديعة
وزارة التجارة والصناعة	مصنع حبوب الأعلاف السجل التجاري للمكتب الرئيسي و الفروع
وزارة النقل	تراخيص النقل طويل المدى وسيارات التوصيل المحلي
وزارة الشؤون البلدية والقروية	تراخيص المحلات

المصدر: المراعي

( ) .

<sup>١٨</sup> نقلت المهام الصناعية من "وزارة الصناعة والكهرباء" الى "وزارة التجارة والصناعة" في عام ٢٠٠٣م، علما بأن كافة التراخيص التي اصدرتها وزارة الصناعة والكهرباء لا تزال سارية المفعول.

## ١١ الهيكل الإداري للشركة

### ١-١١ المدراء وأعضاء مجلس الإدارة

#### ١-١-١١ مجلس الإدارة

(" ")

:( )

-

:( )

-

:( )

-

:( )

-

-

- ( ) :

- ( ) :

- ( ) :

- ( ) :

## ٢-١-١١ الإدارة العليا

الوظيفة	الإسم	الجنسية	العمر	فترة الخدمة
المدير العام	عبدالرحمن عبدالمحسن الفضلي	سعودي	٤٥	٩
مدير عام الإدارة المالية	جورج سورديريت	سويسري	٥٢	١
مدير عام التسويق	شاغر <sup>١٩</sup>			
مدير عام المبيعات	نيكولاس جاس	بريطاني	٥١	١٤
مدير عام العمليات	ويليام سينس	بريطاني	٥٨	١٢
مدير عام الزراعة	أندرو ماكي	بريطاني	٥١	٢٨
مدير عام الموارد البشرية	د. عبد الرحمن سليمان الطريقي	سعودي	٤٤	٦
مدير عام الشؤون الادارية	عبدالله عبدالكريم	سعودي	٥٢	٢٠
المستشار القانوني	د. محمد أحمد طاهر	سوداني	٤٧	٤
رئيس المدققين الداخليين	ستيفن جودين	أسترالي	٤٨	٢

<sup>١٩</sup> إن وظيفة مدير عام التسويق شاغرة. ويقوم نائب المدير العام للتسويق، عصام صبر، بدور مدير عام التسويق المؤقت الى أن يتم تعيين مدير عام التسويق الدائم. وقد جرت العادة أن تقوم المراعي بعملية اختيار دقيقة من داخل و خارج الشركة قبل التوظيف النهائي.

:  
:( )

(Petrolub)

:( )

(SAirGroup)

(Alusuisse-Lonza Group) -

:( ) -

:( )

(Express Foods)

:( )

:( )

(Computer Integrated Manufacturing)

:( )

:( )

:( )

Bryan Cave

:( )

LLB

( ) :

KPMG

.(FMCG)

## ٢-١١ علاقات الشركة والتعاملات مع الاطراف ذات الصلة

%

"

١-٢-١١ اتفاقيات توريد أعلاف وإدارة مع مزارع أعلاف الكبير

)

(

٢-٢-١١ اتفاقية توريد وشراء مع مجموعة صافولا

"

٣-٢-١١ اتفاقيات ترخيص علامات تجارية مع ماركلي هولدينجز ليمتد

( )

%

" "



١-٣-١١ اللجنة التنفيذية

٢-٣-١١ لجنة التدقيق

٤-١١ إقرار من أعضاء مجلس الإدارة والمدراء والموظفين الأساسيين



٥-١١ أجور ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة والادارة التنفيذية

## ٦-١١ الموظفون

%

%

%

شكل ١١-٢ : الموظفون وأتعابهم

٢٠٠٢	السنة المنتهية ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣	٢٠٠٤
عدد الموظفين:		
١,٨٧٧,٠	٢,٠٢٩,٠	٢,٢١٠
١,٥٤٩,٠	١,٨٨٦,٠	١,٩٧٠
١٥٦,٠	١٧٧,٠	١٩٠
<u>٣,٣٧٧,٠</u>	<u>٤,٠٩٢,٠</u>	٤,٣٧٠
التوزيع الاقليمي:		
٣,١٩٠,٠	٣,٥٠٤,٠	٣,٧٤٤
٥٣٦,٠	٥٨٨,٠	٦٢٦
<u>٣,٧٢٦,٠</u>	<u>٤,٠٩٢,٠</u>	٤,٣٧٠
الجنسية:		
٥٧١,٠	٧٥٩,٠	٨٨٥
٦٣,٠	٧٧,٠	٩٠
٨٩,٠	١٠١,٠	٩٧
٣,٠٠٣,٠	٣,١٥٥,٠	٣,٢٩٨
<u>٣,٧٢٦,٠</u>	<u>٤,٠٩٢,٠</u>	٤,٣٧٠
تكاليف الموظفين (بملايين الريالات):		
١٠٥,٢	١١٧,٠	١٣٧,٩
٩٣,٣	١٠٣,٦	١١٣,١
٦١,٣	٥٥,٧	٥٩,٦
<u>٢٥٩,٨</u>	<u>٢٧٦,٣</u>	٣١٠,٦
١٥٣,٣	١٥٦,٩	١٧٢,٢
١٢,٣	١٥,٦	١٧,٨
٤,٤	٥,٦	٦,٧
٨٩,٨	٩٨,٢	١١٣,٩
<u>٢٥٩,٨</u>	<u>٢٧٦,٣</u>	٣١٠,٦
%١٦,٢	%١٥,٧	%١٦,٥
٤٢٩,٥	٤٢٩,٦	٤٣١,٤
تكاليف الموظفين للموظف (بالآلاف الريالات):		
٥٦,٠	٥٧,٧	٦٢,٤
٥٥,٥	٥٤,٩	٥٧,٤
٣٩٢,٩	٣١٤,٧	٣١٣,٧
<u>٦٩,٧</u>	<u>٦٧,٥</u>	٧١,١
٩٤,٥	٩٠,٠	٨٤,٧

المصدر: المراعي

١-١٢ اسم تجاري مميز ومنتجات متنوعة

Conquest AMRB

Conquest AMRB

(BRANDZ™.)

Conquest AMRB

Conquest AMRB



٢-١٢ مجموعة منتجات غذائية متكاملة - نموذج مثالي للعمل

### ٣-١٢ إنتاج الحليب عالي الجودة

### ٤-١٢ الربحية العالية والتدفق النقدي الجيد

%

%

" - ) . ("

### ٥-١٢ الخبرات والقدرات الإنتاجية



## ٦-١٢ خبرة إدارية متجددة للحفاظ على نمو دائم





.(CPP2)

( )

/

( )  
( )  
( )

## الدار لتدقيق الحسابات

عبد الله البصري وشركاه

محاسبون قانونيون  
شركة تضامن مهنية ترخيص رقم (٣٦)  
عضو جرائد نورنشون

- ١ -

١٧٧/١٠٠/ت

### تقرير مراجعي الحسابات للسادة الشركاء شركة المراعي المحدودة

لقد راجعنا قائمة المركز المالي الموحدة المرفقة لشركة المراعي المحدودة - شركة ذات مسؤولية محدودة - كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤ م، ٢٠٠٣ م، ٢٠٠٢ م وكلا من قائمة الدخل الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الشركاء الموحدة للسنوات المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤ م، ٢٠٠٣ م، ٢٠٠٢ م والإيضاحات المرفقة المعتمدة جزءا من القوائم المالية التي أعدها إدارة الشركة طبقا لنص المادة ١٧٥ من نظام الشركات والتي قدمت لنا مع كافة المعلومات والبيانات التي طلبناها، ونبدي رأينا حولها استنادا الى أعمال المراجعة التي قمنا بها والى ما حصلنا عليه من معلومات ضرورية لأداء مراجعتنا .

لقد تمت مراجعتنا لهذه القوائم وفقا لقواعد المراجعة المتعارف عليها والتي تتطلب بأن يكون الهدف من تخطيطنا وتقييمنا لأعمال المراجعة هو التوصل الى درجة مقبولة من القناعة بأن القوائم موضوع المراجعة لا تتضمن أية أخطاء جوهرية وتشتمل أعمال المراجعة على الفحص الاختباري للمستندات المؤيدة للمبالغ والمعلومات الواردة ضمن القوائم المالية كما تشتمل على تقييم لأصول المحاسبية المتبعة وللتقديرات الهامة التي استندت إليها الإدارة في إعداد هذه القوائم وتقويما عاما لطريقة عرضها وفي اعتقادنا ان أعمال المراجعة التي قمنا بها تشكل أساسا معقولا نستند إليه في إبداء رأينا على هذه القوائم .

وبرأينا ان القوائم المالية الموحدة المشار إليها تظهر بعدالة ومن كافة النواحي الجوهرية المركز المالي لشركة المراعي المحدودة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤ م، ٢٠٠٣ م، ٢٠٠٢ م ونتائج أعمالها وتدفعاتها النقدية للسنوات المنتهية بتلك التواريخ في ضوء العرض والإفصاح للمعلومات التي تحتوي عليها القوائم المالية ووفقا للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية والمشار إليها في إيضاح رقم ٣ كما أنها تتفق مع متطلبات نظام الشركات وعقد تأسيس الشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية ومطابقة للسجلات المحاسبية المسوكة على الحاسب الآلي طبقا لنظام الدفاتر التجارية .

الدار لتدقيق الحسابات  
عبد الله البصري وشركاه  
عبد الله بن محمد البصري  
(محاسب قانوني - ترخيص رقم ١٧١)



الرياض في ٧ ذو الحجة ١٤٢٥ هـ  
الموافق ١٨ يناير ٢٠٠٥ م

المركز الرئيسي  
عمارة الصالون الأخضر  
الدور الثاني  
شارع العليا العام  
ص.ب ٢١٩٥ الرياض ١١٤٥١  
المملكة العربية السعودية  
هاتف ٤٦٣٠٦٨٠ - ٠١ ٥ خطوط  
فاكس ٤٦٤٥٩٢٩ - ٠١  
البريد الإلكتروني audit@aldrab.com  
http://www.gti.org  
الفروع جدة - الخبر

\_\_\_\_\_  
, , ,  
, , ,  
, , ,  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
, , ,  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

( )  
( )  
( )

, , ,  
, , ,  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
, , ,  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

( )  
( )

, , ,  
, , ,  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
, , ,  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

---  
( )  
( )

, , ,  
, , ,  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
, , ,  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

( )

, , ,  
, , ,  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
, , ,  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

( )  
( )

$\frac{1}{(1, 1)}$	$\frac{1}{(1, 1)}$	$\frac{1}{(1, 1)}$	( )
$\frac{1}{(1, 1)}$	$\frac{1}{(1, 1)}$	$\frac{1}{(1, 1)}$	( )
$\frac{1}{(1, 1)}$	$\frac{1}{(1, 1)}$	$\frac{1}{(1, 1)}$	( )
$\frac{1}{(1, 1)}$	$\frac{1}{(1, 1)}$	$\frac{1}{(1, 1)}$	( )
$\frac{1}{(1, 1)}$	$\frac{1}{(1, 1)}$	$\frac{1}{(1, 1)}$	( )
$\frac{1}{(1, 1)}$	$\frac{1}{(1, 1)}$	$\frac{1}{(1, 1)}$	( )
$\frac{1}{(1, 1)}$	$\frac{1}{(1, 1)}$	$\frac{1}{(1, 1)}$	( )
$\frac{1}{(1, 1)}$	$\frac{1}{(1, 1)}$	$\frac{1}{(1, 1)}$	( )
$\frac{1}{(1, 1)}$	$\frac{1}{(1, 1)}$	$\frac{1}{(1, 1)}$	( )
$\frac{1}{(1, 1)}$	$\frac{1}{(1, 1)}$	$\frac{1}{(1, 1)}$	( )

«

»

\_\_\_\_\_

' ' ' ( )

' ( ' ) ( ' )

' ' ' \_\_\_\_\_

( ' ) ( ' ) ( ' )

' ( ' ) ( ' )

' ' ' \_\_\_\_\_ ( ' )

' ( ' ) \_\_\_\_\_

' ' ' \_\_\_\_\_

( ' ) ( ' ) ( ' )

' ' ' \_\_\_\_\_

( ' ) ( ' ) ( ' )

( ' ) ( ' ) ( ' ) ( ' )

( ' ) ( ' ) ( ' )

( ' ) ( ' ) ( ' )

( ' ) ( ' ) ( ' )

' ' ' \_\_\_\_\_

' ' ' \_\_\_\_\_

' ' ' \_\_\_\_\_

«

»

'	'	'
--	'	'
'	'	'
'	'	'
'	'	'
--	'	'
'	'	'
'	'	'
--	( , )	( , )
--	( , )	( , )
( , )	( , )	( , )
'	'	'
'	'	'

«

»

-

. // //

( )

:

:  
:  
:  
:  
:

%

:

- -

-

-

(  
(  
(  
(  
(

-

(

(

(

(

(

(

(

\*

\*

% -

\*

\*

:

% -  
% -  
% -

(

(

(

(

(

(

,	,	,
,	,	,
,	,	,

,	,	,
,	,	,
,	,	,

,	,	,
,	,	,
,	,	,

,	99,687	,
,	,	,
,	,	,

-

,	११,०२०	,
,	,	,
,	,	,

:

(

(

(

(

(

(

:

,	२६,९३६	,
,	,	,
,	,	,
--	,	,

,	1,03,276	,
--	--	--
--	--	--
<u>,</u>	<u>1,03,276</u>	<u>,</u>
,	62,362	,
,	,	,
--	--	--
,	,	,
<u>,</u>	<u>,</u>	<u>,</u>
,	,	--
<u>,</u>	<u>,</u>	<u>,</u>

,

,

,

,











-

(

:

'	'	'
'	'	( , )
'		'
'	'	'
'	'	'
	( )	( )
'	'	'
<hr/> <hr/>		
'	'	'
'	'	'
( , )	( , )	( , )
'	'	'
<hr/> <hr/>		

%

(

(

-

<hr/>	<hr/>	<hr/>
'	'	'
( , )	( , )	( , )
<hr/>	<hr/>	<hr/>
( , )	( , )	( , )
'	'	'
'	'	'
'	'	'
( , )	( , )	( , )
<hr/>	<hr/>	<hr/>
'	'	'
<hr/>	<hr/>	<hr/>

( )

( , )	( , )	( , )
'	'	'
'	'	'
<hr/>	<hr/>	<hr/>
'	'	'
<hr/>	<hr/>	<hr/>

( , )	( , )	( , )
'	'	'
<hr/>	<hr/>	<hr/>
( , )	( , )	( , )
<hr/>	<hr/>	<hr/>

( )

-

-

. ( )

:

'	'	'
'	'	'
'	'	'
'	'	'
'	'	'
--	'	'
'	'	'

' ' '  
' ' '  
' ' '  
' ' '

(

(

(

(

'	'	'
'	'	'
'	'	'
'	'	'
'	'	'

' ' '  
' ' '  
' ' '

:

'	'	'
'	'	'
'	'	'
'	'	'
'	'	'

## ١٥-١ إقرارات أعضاء مجلس الإدارة بخصوص المعلومات المالية

## ١٥-٢ مقدمة

( // ) // ( // ) //

<sup>٢٠</sup> عدلت الشركة اسمها في العام ١٩٩٦م من شركة المراعي للتجارة المحدودة إلى شركة المراعي المحدودة.

## شكل ١٥-١: هيكل ملكية المراعي

المساهمون	قبل			بعد		
	الأسهم	%	رأس المال	الأسهم	%	رأس المال
صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد ابن سعود الكبير	٧,٩٧٢,٥٠٠	٥٣,١٥	٣٩٨,٦٢٥,٠٠٠	٥,٥٨٠,٧٥٠	٣٧,٢١	٢٧٩,٠٣٧,٥٠٠
مجموعة صافولا	٦,٠٤٩,٥٠٠	٤٠,٣٣	٣٠٢,٤٧٥,٠٠٠	٤,٢٣٤,٦٥٠	٢٨,٢٣	٢١١,٧٣٢,٥٠٠
عبد العزيز بن إبراهيم المهنا	٥٧٣,٠٠٠	٣,٨٢	٢٨,٦٥٠,٠٠٠	٤٠١,١٠٠	٢,٦٧	٢٠,٠٥٥,٠٠٠
عبد الرحمن بن عبد العزيز بن إبراهيم المهنا	٢٥٥,٠٠٠	١,٧٠	١٢,٧٥٠,٠٠٠	١٧٨,٥٠٠	١,١٩	٨,٩٢٥,٠٠٠
صاحبة السمو الملكي الأميرة الجوهرة بنت سعد بن عبد العزيز آل سعود	١٥٠,٠٠٠	١,٠٠	٧,٥٠٠,٠٠٠	١٠٥,٠٠٠	٠,٧٠	٥,٢٥٠,٠٠٠
الجمهور	-	-	-	٤,٥٠٠,٠٠٠	٣٠,٠٠	٢٢٥,٠٠٠,٠٠٠
المجموع	١٥,٠٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠	٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠	٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠

## ١٥-٢-١ المبيعات وصافي الدخل والتدفق النقدي

السنة	المبيعات	صافي الدخل	صافي الدخل كنسبة من المبيعات	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
	(مليون ريال)	(مليون ريال)	(%)	(مليون ريال)
١٩٩٥	٩٨٧,٢	١٥٢,٦	%١٥,٤	٢٠٠,٢
١٩٩٦	١,٠٤٢,٢	١٩٥,١	%١٨,٧	٢٧٧,٥
١٩٩٧	١,١٠٨,٧	٢٤٢,٥	%٢١,٩	٢٨٢,٦
١٩٩٨	١,١٦٣,٩	٢٦٧,٢	%٢٣,٠	٣٠٩,٤
١٩٩٩	١,١٨٩,٦	٢٨٢,٠	%٢٣,٧	٣٨٠,٢
٢٠٠٠	١,٢٤٩,٠	٢٩٥,٠	%٢٣,٦	٣٩٢,٣
٢٠٠١	١,٤٢١,٤	٣١١,٦	%٢١,٩	٤٣٢,١
٢٠٠٢	١,٦٠٠,٨	٣٥٢,١	%٢٢,٠	٥٠٠,٨
٢٠٠٣	١,٧٥٣,٩	٣٦٨,٣	%٢١,٠	٤٦٣,٥
٢٠٠٤	١,٨٨٥,١	٣٧٠,٣	%١٩,٦	٥١٧,٧

المصدر: القوائم المالية المدققة للمراعي

%

%

%

%

شكل ١٥-٣: معدل نمو المبيعات و صافي الدخل السنوي (%)

السنة	المبيعات	صافي الدخل
١٩٩٥	%٧,٣	%٢٥,٧
١٩٩٦	%٥,٦	%٢٧,٩
١٩٩٧	%٦,٤	%٢٤,٣
١٩٩٨	%٥,٠	%١٠,٢
١٩٩٩	%٢,٢	%٥,٥
٢٠٠٠	%٥,٠	%٤,٦
٢٠٠١	%١٣,٨	%٥,٦
٢٠٠٢	%١٢,٦	%١٣,٠
٢٠٠٣	%٩,٦	%٤,٦
٢٠٠٤	%٧,٥	%٠,٥
معدل النمو التراكمي السنوي: ٢٠٠٤-١٩٩٥	%٧,٥	%١٠,٤

المصدر: القوائم المالية المدققة للمراعي

٢-٢-١٥ مجموعات المنتجات

%

( )

شكل ١٥-٤: كمية المبيعات حسب نوع المنتج ١٩٩٥-٢٠٠٤ (لتر/ مليون كيلو)						
السنة	ألبان طازجة	ألبان طويلة الأجل	عصائر فواكه	أجبان و زبدة	منتجات أخرى <sup>١</sup>	اجمالي
١٩٩٥	١٥٢,٤	٢,٧	-	١٠,١	٤,٣	١٦٩,٥
١٩٩٦	١٦٠,١	٤,٨	-	١٠,١	٢,٦	١٧٧,٦
١٩٩٧	١٦٧,٣	١١,٣	-	٩,٨	١,٣	١٨٩,٧
١٩٩٨	١٨٠,٠	١٦,٢	-	٩,٨	-	٢٠٦,٠
١٩٩٩	١٨٦,٤	٢٣,٨	٠,٥	٩,٣	-	٢٢٠,٠
٢٠٠٠	٢١٤,١	٢٩,٠	٨,٢	١٠,٧	-	٢٦٢,٠
٢٠٠١	٢٣٥,٨	٣٣,٤	١٨,٥	١٣,٩	-	٣٠١,٦
٢٠٠٢	٢٦٣,٦	٣٤,٠	٣١,٦	١٦,٨	-	٣٤٦,٠
٢٠٠٣	٢٨٠,٢	٤٦,٦	٤٠,٣	١٨,٧	٠,٢	٣٨٦,٠
٢٠٠٤	٢٩٧,٩	٥٤,٨	٤١,٠	١٩,٢	٠,٩	٤١٣,٨

<sup>١</sup> منتجات أخرى تشمل حليب البودرة ومنتجات الألبان طويلة الأجل المعاد تصنيعها الى أن انقطع إنتاجها في ١٩٩٧م والأطعمة من غير الألبان (معجون الطماطم والمرى) والتي بدأت الشركة بإنتاجها في ٢٠٠٣م و٢٠٠٤م.

المصدر: المراعي

شكل ١٥-٥: قيمة المبيعات حسب نوع المنتج ١٩٩٥-٢٠٠٤ (بملايين الريالات)						
السنة	ألبان طازجة	ألبان طويلة الأجل	عصائر فواكه	أجبان و زبدة	منتجات أخرى <sup>١</sup>	اجمالي
١٩٩٥	٧٤٨,٩	١٠,٦	-	١٧٨,٥	٣٤,٣	٩٨٧,٢
١٩٩٦	٧٩٥,٢	١٧,١	-	١٩١,٨	٢٨,١	١,٠٤٢,٢
١٩٩٧	٨٤١,٥	٤٠,٤	-	١٨٩,٥	١٩,٠	١,١٠٨,٧
١٩٩٨	٩٠٤,٤	٥٧,٤	-	١٨٦,٨	٠,٥	١,١٦٣,٩
١٩٩٩	٩١٩,٢	٧٧,٤	٢,٧	١٧٦,٢	-	١,١٨٩,٦
٢٠٠٠	٩٢٧,١	٨٥,٣	٣٣,٠	١٩٤,٦	-	١,٢٤٩,٠
٢٠٠١	٩٨٠,٩	٩٥,٢	٧٤,٧	٢٥٤,٧	-	١,٤٢١,٤
٢٠٠٢	١,٠٥٩,٨	٩٩,٩	١١٨,٤	٣١٢,٢	-	١,٦٠٠,٨
٢٠٠٣	١,١٣١,٣	١٣٢,٩	١٣٢,٦	٣٥٠,٤	١,٢	١,٧٥٣,٩
٢٠٠٤	١,١٩٠,٩	١٧٥,٢	١٣٧,٩	٣٦٩,٦	٥,٣	١,٨٨٥,١

<sup>١</sup> منتجات أخرى تشمل حليب البودرة ومنتجات الألبان طويلة الأجل المعاد تصنيعها الى أن انقطع إنتاجها في ١٩٩٧م والأطعمة من غير الألبان (معجون الطماطم والمرى) والتي بدأت الشركة بإنتاجها في ٢٠٠٣م و٢٠٠٤م.

<sup>٢</sup> المبيعات الأخرى تشمل المنتجات الثانوية و الحليب الخام - الكميات غير متوفرة ولذلك لم يتم ذكرها في شكل ١٥-٤.

المصدر: المراعي

% , % ,

% ,

( )

شكل ١٥-٦: متوسط سعر و كمية المبيعات حسب نوع المنتج ١٩٩٥-٢٠٠٤

السنة	ريال للتر	سعر البيع	نسبة التغير	الكمية	نسبة التغير	ريال للتر أو الكيلو	سعر البيع	نسبة التغير	الكمية
						ألبان طازجة			ألبان طويلة الأجل
١٩٩٥	٤,٩٢	+١١%	-٥%	٣,٩٣	+٢%				
١٩٩٦	٤,٩٧	+١%	+٥%	٣,٥٨	-٩%				
١٩٩٧	٥,٠٣	+١%	+٤%	٣,٥٩	٠%				
١٩٩٨	٥,٠٣	٠%	+٨%	٣,٥٣	-٢%				
١٩٩٩	٤,٩٣	-٢%	+٤%	٣,٢٥	-٨%				
٢٠٠٠	٤,٣٣	-١٢%	+١٥%	٢,٩٤	-١٠%				
٢٠٠١	٤,١٦	-٤%	+١٠%	٢,٨٥	-٣%				
٢٠٠٢	٤,٠٢	-٣%	+١٢%	٢,٩٤	+٣%				
٢٠٠٣	٤,٠٤	٠%	+٦%	٢,٨٦	-٣%				
٢٠٠٤	٤,٠٠	-١%	+٦%	٣,٢٠	+١٢%				
						عصائر فواكه			أجبان و زبدة
١٩٩٥	-	-	-	١٧,٦٧	+٧%				
١٩٩٦	-	-	-	١٨,٩٥	+٧%				
١٩٩٧	-	-	-	١٩,٣٠	+٢%				
١٩٩٨	-	-	-	١٩,١٣	-١%				
١٩٩٩	٤,٩١	-	-	١٨,٩٢	-١%				
٢٠٠٠	٤,٠٣	-١٨%	+١,٥٤%	١٨,٢١	-٤%				
٢٠٠١	٤,٠٤	٠%	+١٢٦%	١٨,٣٠	+١%				
٢٠٠٢	٣,٧٥	-٧%	+٧١%	١٨,٥٤	+١%				
٢٠٠٣	٣,٢٩	-١٢%	+٢٨%	١٨,٦٩	+١%				
٢٠٠٤	٣,٣٧	+٢%	+٢%	١٩,٢٣	+٣%				

المصدر: المراعي

شكل ١٥-٧: نسبة المبيعات حسب نوع المنتج ١٩٩٥-٢٠٠٤ (%)

السنة	ألبان طازجة	ألبان طويلة الأجل	عصائر فواكه	أجبان و زبدة	منتجات أخرى	مبيعات أخرى	اجمالي
١٩٩٥	٧٥,٩%	١,١%	-	١٨,١%	٣,٤%	١,٥%	١٠٠,٠%
١٩٩٦	٧٦,٣%	١,٦%	-	١٨,٤%	٢,٧%	١,٠%	١٠٠,٠%
١٩٩٧	٧٥,٩%	٣,٦%	-	١٧,١%	١,٧%	١,٧%	١٠٠,٠%
١٩٩٨	٧٧,٧%	٤,٩%	-	١٦,١%	-	١,٣%	١٠٠,٠%
١٩٩٩	٧٧,٣%	٦,٥%	٠,٢%	١٤,٨%	-	١,٢%	١٠٠,٠%
٢٠٠٠	٧٤,٢%	٦,٨%	٢,٦%	١٥,٦%	-	٠,٨%	١٠٠,٠%
٢٠٠١	٦٩,٠%	٦,٧%	٥,٣%	١٧,٩%	-	١,١%	١٠٠,٠%
٢٠٠٢	٦٦,٢%	٦,٢%	٧,٤%	١٩,٥%	-	٠,٧%	١٠٠,٠%
٢٠٠٣	٦٤,٥%	٧,٦%	٧,٥%	٢٠,٠%	-	٠,٣%	١٠٠,٠%
٢٠٠٤	٦٣,٢%	٩,٣%	٧,٣%	١٩,٦%	-	٠,٣%	١٠٠,٠%

المصدر: المراعي

## ٣-٢-١٥ المصروفات الرأسمالية

(CPP2)

شكل ١٥-٨: المصروفات الرأسمالية المقدرة ٢٠٠٣-٢٠٠٧ (بملايين الريالات)  
تصنيف المصروف

مخططات الاستبدال الروتينية.....	٥٧٢
مزارع الأبقار.....	٥١٨
مراكز المعالجة وتشمل التوسعة الجديدة.....	١,١٠١
التوزيع بعيد المدى.....	٧١
المبيعات.....	٢٢٠
أخرى.....	١٨
اجمالي.....	<u>٢,٥٠٠</u>
السنة	
٢٠٠٣.....	٤٦٨
٢٠٠٤.....	٤٩٤
٢٠٠٥.....	٥٠٠
٢٠٠٦.....	٥٠٠
٢٠٠٧.....	٥٣٨
اجمالي.....	<u>٢,٥٠٠</u>

المصدر: المراعي

( ) .

٤-٢-١٥ السياسات المحاسبية الهامة

%

( )

( )  
( )

(Impairment)

(Appreciation)

( )

)

.(

## ١٥-٣ نتائج الأعمال

( ) :

شكل ٩-١٥: قائمة الدخل (بملايين الريالات)

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤
١,٠٥٩,٨	١,١٣١,٣	١,١٩٠,٩
٩٩,٩	١٣٢,٩	١٧٥,٢
١١٨,٤	١٣٢,٦	١٣٧,٩
٣١٢,٢	٣٥٠,٤	٣٦٩,٦
١٠,٥	١,٢	٥,٣
١٠,٥	٥,٥	٦,٢
١,٦٠٠,٨	١,٧٥٣,٩	١,٨٨٥,١
(٩١٣,٥)	(١,٠١٨,٦)	(١,١٢٦,٦)
(٢٣٤,٩)	(٢٥٧,٧)	(٢٧٥,٦)
(٨١,٥)	(٨٠,٧)	(٨٦,٣)
(١,٢٢٩,٩)	(١,٣٥٧,٠)	(١,٤٨٨,٥)
٣٧٠,٩	٣٩٦,٩	٣٩٦,٩
(٩,١)	(١٨,٨)	(١٦,٩)
(٩,٧)	(٩,٨)	(٩,٤)
٣٥٢,١	٣٦٨,٣	٣٧٠,٣

المصدر: قوائم المراعي المالية المدققة

شكل ١٠-١٥: قائمة الدخل كنسبة من المبيعات (%)

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤
٦٦,٢	٦٤,٥	٦٣,٢
٦,٢	٧,٦	٩,٣
٧,٤	٧,٥	٧,٣
١٩,٥	٢٠,٠	١٩,٦
-	٠,١	٠,٣
٠,٧	٠,٣	٠,٣
١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠
(٥٧,٠)	(٥٨,١)	(٥٩,٨)
(١٤,٧)	(١٤,٧)	(١٤,٦)
(٥,١)	(٤,٦)	(٤,٦)
(٧٦,٨)	(٧٧,٤)	(٧٩,٠)
٢٣,٢	٢٢,٦	٢١,٠
(٠,٦)	(١,٠)	(٠,٩)
(٠,٦)	(٠,٦)	(٠,٥)
٢٢,٠	٢١,٠	٢١,٦

المصدر: قوائم المراعي المالية المدققة

١٥-٣-١ حجم المبيعات وسعر البيع

شكل ١١-١٥ : المبيعات حسب نوع المنتج (بملايين الريالات)

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤
١,٠٥٩,٨	١,١٣١,٣	١,١٩٠,٩
٩٩,٩	١٣٢,٩	١٧٥,٢
١١٨,٤	١٣٢,٦	١٣٧,٩
٣١٢,٢	٣٥٠,٤	٣٦٩,٦
-	١,٢	٥,٣
١٠,٥	٥,٥	٦,٢
١,٦٠٠,٨	١,٧٥٣,٩	١,٨٨٥,١

المصدر: قوائم المراعي المالية المدققة

شكل ١٥-١٢ : كمية وسعر بيع الألبان الطازجة

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤
١٩٣,٤	٢٠٥,٩	٢١٨,٨
٧٠,٢	٧٤,٣	٧٩,١
٢٦٣,٦	٢٨٠,٢	٢٩٧,٩
٣,٧٥	٣,٧٦	٣,٧٢
٤,٧٦	٤,٨٠	٤,٧٧
٤,٠٢	٤,٠٤	٤,٠٠

المصدر: المراعي

( )

(UHT)

شكل ١٥-١٣: كمية وسعر بيع الألبان طويلة الأجل

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤
الكمية (مليون لتر)		
٢٠,٨	٢٨,٨	٢٨,٧
المملكة العربية السعودية		
١٢,٢	١٥,٦	١٩,٨
دول مجلس التعاون الأخرى		
١,١	٢,٢	٦,٣
الدول الأخرى		
٣٤,١	٤٦,٦	٥٤,٨
اجمالي		
سعر البيع للتر (ريال)		
٢,٨٩	٢,٨٨	٣,٥٢
المملكة العربية السعودية		
٣,٠٥	٢,٨٧	٢,٩٧
دول مجلس التعاون الأخرى		
٢,٤٥	٢,٣٤	٢,٤٣
الدول الأخرى		
٢,٩٤	٢,٨٦	٣,٢٠
المتوسط المعدل الترجيحي		

المصدر: المراعي

## شكل ١٥-١٤: كمية وسعر بيع عصير الفواكه

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤
الكمية (مليون لتر)				
المملكة العربية السعودية	١٩,٤	٢٦,٩	٢٦,٥	
دول مجلس التعاون الأخرى	١٢,١	١٣,٣	١٤,٣	
الدول الأخرى	٠,١	٠,١	٠,٢	
اجمالي	٣١,٦	٤٠,٣	٤١,٠	
سعر البيع للتر (ريال)				
المملكة العربية السعودية	٣,٧٢	٣,٢٠	٣,٢٥	
دول مجلس التعاون الأخرى	٣,٧٩	٣,٤٩	٣,٥٨	
الدول الأخرى	٣,٧٧	٣,٠٥	٣,٢٤	
المتوسط المعدل الترجيحي	٣,٧٥	٣,٢٩	٣,٣٧	

المصدر: المراعي

## شكل ١٥-١٥: كمية وسعر بيع الأجبان و الزبدة

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤
الكمية (مليون لتر)				
المملكة العربية السعودية	١٢,٧٨٢	١٤,١٨٦	١٤,٢١٦	
دول مجلس التعاون الأخرى	٤,٠٣٥	٤,٥٠٣	٤,٧٨٣	
الدول الأخرى	١٨	٥٦	٢٢٤	
اجمالي	١٦,٨٣٥	١٨,٧٤٥	١٩,٢٢٣	
سعر البيع للتر (ريال)				
المملكة العربية السعودية	١٨,٥٥	١٨,٨١	١٩,٣٤	
دول مجلس التعاون الأخرى	١٨,٥٥	١٨,٣٨	١٩,٠٦	
الدول الأخرى	١١,٩٣	١٤,١٨	١٥,٥٨	
المتوسط المعدل الترجيحي	١٨,٥٤	١٨,٦٩	١٩,٢٣	

المصدر: المراعي

(CPP2)

٢٠١٥-٣-٢ تكاليف التشغيل

%

%

شكل ١٥-١٦: مصاريف التشغيل (مليون ريال)

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤
٦٠٨,١	٦٧٥,٧	٧٥٢,١
٣٠٥,٤	٣٤٢,٩	٣٧٤,٥
٩١٣,٥	١,٠١٨,٦	١,١٢٦,٦
٢٣٤,٩	٢٥٧,٧	٢٧٥,٦
٨١,٥	٨٠,٧	٨٦,٣
١,٢٢٩,٩	١,٣٥٧,٠	١,٤٨٨,٥
١,٦٠٠,٨	١,٧٥٣,٩	١,٨٨٥,١

المصدر: قوائم المراعي المالية المدققة

شكل ١٥-١٧: مصاريف التشغيل

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤
مصاريف التشغيل (بملايين الريالات)		
٦٠٨,١	٦٧٥,٧	٧٥٢,١
٢٥٩,٨	٢٧٦,٣	٣١٠,٦
٨٣,٨	٩٨,٠	١٠٤,٠
١٠,١	١١,٣	١٢,١
١٥٤,٧	١٦٤,٦	١٨٢,٨
١١٣,٤	١٣١,١	١٢٦,٩
١,٢٢٩,٩	١,٣٥٧,٠	١,٤٨٨,٥
مصاريف التشغيل كنسبة من المبيعات (%)		
٣٨,٠	٣٨,٥	٣٩,٩
١٦,٢	١٥,٨	١٦,٥
٥,٢	٥,٦	٥,٥
٠,٦	٠,٦	٠,٦
٩,٧	٩,٤	٩,٧
٧,١	٧,٥	٦,٧
٧٦,٨	٧٧,٤	٧٩,٠

المصدر: قوائم المراعي المالية المدققة

(CPP2)

### ٣-٣-١٥ صافي الدخل قبل العمولات البنكية والزكاة والاستهلاكات والاطفاءات

شكل ١٥-١٨: قائمة الدخل - الأرباح قبل المصاريف البنكية والزكاة والاستهلاك والاطفاء (بملايين الريالات)

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤
١,٦٠٠,٨	١,٧٥٣,٩	١,٨٨٥,١
(٦٠٨,١)	(٦٧٥,٧)	(٧٥٢,١)
(٢٥٩,٨)	(٢٧٦,٣)	(٣١٠,٦)
(٨٣,٨)	(٩٨,٠)	(١٠٤,٠)
(١٠,١)	(١١,٣)	(١٢,١)
(١٥٤,٧)	(١٦٤,٦)	(١٨٢,٨)
(١,١١٦,٥)	(١,٢٢٥,٩)	(١,٣٦١,٦)
الأرباح قبل المصاريف البنكية و الزكاة و الاستهلاك و الاطفاء		
٤٨٤,٣	٥٢٨,٠	٥٢٣,٥
(١١٣,٤)	(١٣١,١)	(١٢٦,٩)
(٩,١)	(١٨,٨)	(١٦,٩)
(٩,٧)	(٩,٨)	(٩,٤)
٣٥٢,١	٣٦٨,٣	٣٧٠,٣
الأرباح قبل المصاريف البنكية و الزكاة والاستهلاك و الاطفاء كنسبة من المبيعات (%)		
%٣٠,٣	%٣٠,١	%٢٧,٨

المصدر: قوائم المراعي المالية المدققة

### ٤-٣-١٥ الاستهلاكات والاطفاءات

:

شكل ١٥-١٩: الاستهلاك و الاطفاء (بملايين الريالات)

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤
٢٠,٨	٢٢,٧	٢٦,٠
(٧٠,٢)	(٧٧,٨)	(٨٤,٩)
(٤٩,٤)	(٥٥,١)	(٥٨,٩)
١٣٦,٢	١٥٦,٨	١٥٦,١
١٨,٢	١٨,٢	٢٢,٦
١٨,٤	٢١,٠	١٧,٥
(١٠,٠)	(٩,٨)	(١٠,٤)
١١٣,٤	١٣١,١	١٢٦,٩

المصدر: قوائم المراعي المالية المدققة

(Appreciation)

( - )  
.

شكل ٢٠-١٥: أرباح و (خسائر) بيع الأصول (بملايين الريالات)

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤
القطيع				
العائد من استبعاد القطيع	٢٦,١	٢٣,٢	٣٠,٩	
صافي القيمة الدفترية للقطيع المستبعد	(٣٤,٢)	(٣٢,٩)	(٣٦,٥)	
صافي القيمة الدفترية للقطيع				
الصغير المستبعد	(١٠,٣)	(١١,٣)	(١١,٩)	
خسائر استبعاد القطيع	(١٨,٤)	(٢١,٠)	(١٧,٥)	
الأصول الثابتة				
العائد من بيع أصول ثابتة	١١,٤	١١,٢	١٣,٠	
صافي القيمة الدفترية للأصول الثابتة المباعة	(١,٤)	(١,٤)	(٢,٦)	
أرباح بيع الأصول الثابتة	١٠,٠	٩,٨	١٠,٤	

المصدر: قوائم المراعي المالية المدققة

## شكل ١٥-٢١: الأصول الثابتة (بملايين الريالات)

السنة	أراضي و مباني	الات ومعدات	سيارات	القطيع المنتج
التكلفة				
في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٢	٦٠٥,٠	٨٥٣,٧	٢٠٧,١	١٧٣,٥
الإضافات خلال ٢٠٠٣	-	٢٢,١	٦٣,٣	-
تقويم القطيع	-	-	-	-
تحويلات خلال ٢٠٠٣	٦٩,١	١٣١,٤	-	٧٥,٥
استيعادات خلال ٢٠٠٣	(٠,١)	(١١,٤)	(٣٣,٣)	(٥١,٢)
في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣	٦٧٤,٠	٩٩٥,٨	٢٣٧,١	١٩٧,٨
الإضافات خلال ٢٠٠٤	-	٨,٢	٤٧,٩	٢,٣
تقويم القطيع	-	-	-	-
تحويلات خلال ٢٠٠٤	٧٧,٢	١٥٩,٢	-	٧٠,٠
استيعادات خلال ٢٠٠٤	-	(١٥,٩)	(٢٦,٧)	(٥٦,٨)
في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤	٧٥١,٢	١,١٤٧,٣	٢٥٨,٣	٢١٣,٣
مجمع الاستهلاك				
في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٢	١٥٢,٥	٥١٦,٣	١٢٧,٨	٥٢,٦
استيعادات خلال ٢٠٠٣	(٠,١)	(١١,٠)	(٣٢,٣)	(١٨,٤)
المحمل خلال ٢٠٠٣	٢٢,٦	١٠٠,٧	٣٣,٥	٢٢,٧
في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣	١٧٥,٠	٦٠٦,٠	١٢٩,٠	٥٦,٩
استيعادات خلال ٢٠٠٤	-	(١٣,٨)	(٢٦,١)	(٢٠,٤)
المحمل خلال ٢٠٠٤	٢٨,٠	٩٣,٠	٣٥,٠	٢٦,٠
في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤	٢٠٣,٠	٦٨٥,٢	١٣٧,٩	٦٢,٥
صافي القيمة الدفترية				
في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤	٥٤٨,٢	٤٦٢,١	١٢٠,٤	١٥٠,٨
في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣	٤٩٩,٠	٣٨٩,٨	١٠٨,١	١٤٠,٩
في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٢	٤٥٢,٥	٣٣٧,٤	٧٩,٣	١٢٠,٩
المجموع				
السنة	القطيع الصغير الغير منتج	أعمال رأسمالية تحت التنفيذ	المجموع	
التكلفة				
في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٢	٦٤,٧	١٨٨,٤	٢,٠٩٢,٤	
الإضافات خلال ٢٠٠٣	١٧,٥	٣٦٤,٨	٤٦٧,٧	
تقويم القطيع	٧٧,٨	-	٧٧,٨	
تحويلات خلال ٢٠٠٣	(٧٥,٥)	(٢٠٠,٥)	-	
استيعادات خلال ٢٠٠٣	(١١,٣)	-	(١٠٧,٣)	
في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣	٧٣,٢	٣٥٢,٧	٢,٥٣٠,٦	
الإضافات خلال ٢٠٠٤	٢,٨	٤٣٢,٤	٤٩٣,٦	
تقويم القطيع	٨٤,٩	-	٨٤,٩	
تحويلات خلال ٢٠٠٤	(٧٠,٠)	(٢٣٦,٤)	-	
استيعادات خلال ٢٠٠٤	(١١,٩)	-	(١١١,٣)	
في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤	٧٩,٠	٥٤٨,٧	٢,٩٩٧,٨	
مجمع الاستهلاك				
في ٣١ ديسمبر	-	-	٨٤٩,٢	
استيعادات خلال ٢٠٠٣	-	-	(٦١,٨)	
المحمل خلال السنة	-	-	١٧٩,٥	
في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣	-	-	٩٦٦,٩	
استيعادات خلال ٢٠٠٤	-	-	(٦٠,٣)	
المحمل خلال ٢٠٠٤	-	-	١٨٢,٠	
في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤	-	-	١,٠٨٨,٦	
صافي القيمة الدفترية				
في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤	٧٩,٠	٥٤٨,٧	١,٩٠٩,٢	
في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣	٧٣,٢	٣٥٢,٧	١,٥٦٣,٧	
في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٢	٦٤,٧	١٨٨,٤	١,٢٤٣,٢	

المصدر: قوائم المراجعة المالية

( )

## ٥-٣-١٥ صافي الدخل

% , %

شكل ١٥-٢٢: قائمة الدخل (بملايين الريالات)

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠٣
%	%	%	%
١,٦٠٠,٨	١,٧٥٣,٩	١٠٠,٠	١٠٠,٠
١,٨٨٥,١	١,٨٨٥,١	١٠٠,٠	١٠٠,٠
(١,٢٢٩,٩)	(١,٣٥٧,٠)	(٧٧,٤)	(٧٩,٠)
٣٧٠,٩	٣٩٦,٩	٢٢,٦	(٢١,٠)
(٩,١)	(١٨,٨)	(١,٠)	(٠,٩)
(٩,٧)	(٩,٨)	(٠,٦)	(٠,٥)
٣٥٢,١	٣٦٨,٣	٢١,٠	١٩,٦
٢٢,٠	٢٢,٠	٢٢,٠	١٩,٦

المصدر: قوائم المراعي المالية المدققة

## ٤-١٥ الوضع المالي والسيولة

شكل ١٥-٢٣: التدفقات النقدية (بملايين الريالات)

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤
٥٠٠,٨	٤٦٣,٥	٥١٧,٧
(٢١٥,٨)	(٤٣٣,٤)	(٤٤٩,٧)
(٢٦٧,٤)	(٢٩,٣)	(٥٥,٨)
١٧,٦	٠,٨	١٢,٢
٣٠,٤	٤٨,٠	٤٨,٨
٤٨,٠	٤٨,٨	٦١,٠

المصدر: قوائم المراعي المالية المدققة

## ١٥-٤-١ التدفقات النقدية التشغيلية

شكل ١٥-٢٤: التدفقات النقدية التشغيلية (بملايين الريالات)

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤
٣٥٢,١	٣٦٨,٣	٣٧٠,٣
١١٣,٤	١٣١,١	١٢٦,٩
٩,١	١٨,٨	١٦,٩
٩,٦	(٨,٧)	(١,٠)
١٦,٦	(٤٦,٠)	٤,٦
٥٠٠,٨	٤٦٣,٥	٥١٧,٧

المصدر: قوائم المراعي المالية المدققة

)

(

)

(

( )

## ١٥-٤-٢ التدفقات النقدية الاستثمارية

شكل ١٥-٢٥: التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية (بملايين الريالات)

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤
٢٥٣,٤	٤٦٧,٧	٤٩٣,٦
(٣٧,٦)	(٣٤,٣)	(٤٣,٩)
٢١٥,٨	٤٣٣,٤	٤٤٩,٧

المصدر: قوائم المراعي المالية المدققة

(CPP2)

### ٣-٤-١٥ التدفقات النقدية التمويلية

شكل ٢٦-١٥: التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية (بملايين الريالات)

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤
(٢٥٧,٤)	(٢٨٠,٠)	(٣٠٠,٠)
		توزيعات أرباح مدفوعة
		القروض من منشآت مالية حكومية:
(٤١,٢)	(٤٥,٦)	(٢٦,٩)
		المردودات
٣,١	٥٠,٦	١٦٨,٠
		المتحصلات
٣٧,٢	٢٦٤,٥	١٢٠,٠
		التغير في القروض البنكية التجارية
(٩,١)	(١٨,٨)	(١٦,٩)
		مصاريف بنكية
(٢٦٧,٤)	(٢٩,٣)	(٥٥,٨)
		التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية

المصدر: قوائم المراعي المالية المدققة

شكل ٢٧-١٥: الأرباح المعلنة (٢٠٠٤-١٩٩٥)

السنة	صافي الدخل (مليون ريال)	الأرباح المعلنة (مليون ريال)	كنسبة من صافي الدخل (%)
١٩٩٥	١٥٢,٦	٦٨,١	٤٤,٦
١٩٩٦	١٩٥,١	١٤٥,٨	٧٤,٧
١٩٩٧	٢٤٢,٥	١٩٩,٩	٨٢,٤
١٩٩٨	٢٦٧,٢	١٩٩,٩	٧٤,٨
١٩٩٩	٢٨٢,٠	٢١٠,٠	٧٤,٥
٢٠٠٠	٢٩٥,٠	٢١٥,٠	٧٢,٩
٢٠٠١	٣١١,٦	٢٥٠,٠	٨٠,٢
٢٠٠٢	٣٥٢,١	٢٨٠,٠	٧٩,٥
٢٠٠٣	٣٦٨,٣	٣٠٠,٠	٨١,٥
٢٠٠٤	٣٧٠,٣	٢٥٠,٠	٦٧,٥
٢٠٠٤-١٩٩٥	٢,٨٣٦,٧	٢,١١٨,٧	٧٤,٧

المصدر: المراعي

( " )

<sup>٢١</sup> باستثناء الأرباح المعلنة للسنة المالية ٢٠٠٤م والتي تم دفعها في شهر مارس من ٢٠٠٥م

شكل ١٥-٢٨: التسهيلات - ٢٠٠٤م (بملايين الريالات)			
نوع التسهيلات	المدة	التسهيلات المتاحة	التسهيلات المستغلة
تسهيلات تجارية مدورة	١-٢ سنوات	٥٥٥,٠	٢٠٥,٠
تسهيلات تجارية مدورة	٣-٥ سنوات	٥٠٠,٠	٣٣٠,٠
تسهيلات تجارية لأجل	٥+ سنوات	-	-
اجمالي التسهيلات التجارية		١,٠٥٥,٠	٥٣٥,٠
صندوق التنمية الصناعية السعودي		٤٤٥,٧	٢٢٠,٣
البنك الزراعي العربي السعودي		١٢,١	١٢,١
اجمالي التسهيلات		١,٥١٢,٨	٧٦٧,٤

المصدر: المراعي

## ١٥-٥ النشاط الحالي والمستقبلي

%

%,

%,

%,

## ١٥-٦ مخاطر السوق

١٥-٦-١ القيمة العادلة

٢-٦-١٥ مخاطر الائتمان

%

٣-٦-١٥ مخاطر سعر الفائدة

( )  
( )

٤-٦-١٥ مخاطر أسعار صرف العملات

٥-٦-١٥ مخاطر السيولة

## ٧-١٥ اقرار الادارة بمسؤوليتها عن القوائم المالية

"



:" )

شكل ١٧-١: رسملة الشركة

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤م (بآلاف الريالات)  
القروض

٢٢,٠٧٤	قروض قصيرة الأجل
٧٤٥,٣٥٠	قروض طويلة الأجل
<u>٧٦٧,٤٢٤</u>	اجمالي القروض

حقوق المساهمين

٧٥٠,٠٠٠	رأس المال
٣٦٨,٧٩٧	أرباح مبقاة
١٧٣,٨٦٠	احتياطي نظامي
<u>١,٢٩٢,٦٥٧</u>	مجموع حقوق المساهمين

٢,٠٦٠,٠٨١ الاجمالي

المصدر: المراعي

شكل ١٧-٢: هيكل ملكية المراعي

بعد			قبل			المساهمون
رأس المال	%	الأسهم	رأس المال	%	الأسهم	
٥٠ ريال قيمة اسمية للسهم			٥٠ ريال قيمة اسمية للسهم			
٢٧٩,٠٣٧,٥٠٠	٣٧,٢١	٥,٥٨٠,٧٥٠	٣٩٨,٦٢٥,٠٠٠	٥٣,١٥	٧,٩٧٢,٥٠٠	صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد ابن سعود الكبير
٢١١,٧٣٢,٥٠٠	٢٨,٢٣	٤,٢٣٤,٦٥٠	٣٠٢,٤٧٥,٠٠٠	٤٠,٣٣	٦,٠٤٩,٥٠٠	مجموعة صافولا
٢٠,٠٥٥,٠٠٠	٢,٦٧	٤٠١,١٠٠	٢٨,٦٥٠,٠٠٠	٣,٨٢	٥٧٣,٠٠٠	عبد العزيز بن إبراهيم المهنا
٨,٩٢٥,٠٠٠	١,١٩	١٧٨,٥٠٠	١٢,٧٥٠,٠٠٠	١,٧٠	٢٥٥,٠٠٠	عبد الرحمن بن عبد العزيز بن إبراهيم المهنا
٥,٢٥٠,٠٠٠	٠,٧٠	١٠٥,٠٠٠	٧,٥٠٠,٠٠٠	١,٠٠	١٥٠,٠٠٠	صاحبة السمو الملكي الأميرة الجوهرة بنت سعد بن عبد العزيز آل سعود
٢٢٥,٠٠٠,٠٠٠	٣٠,٠٠	٤,٥٠٠,٠٠٠	-	-	-	الجمهور
<u>٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠</u>	<u>١٠٠,٠٠</u>	<u>١٥,٠٠٠,٠٠٠</u>	<u>٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠</u>	<u>١٠٠,٠٠</u>	<u>١٥,٠٠٠,٠٠٠</u>	المجموع



١٩ وصف الأسهم

١-١٩ رأس المال

( ) ( , , ) ( , , )

( )

٢-١٩ حقوق المساهمين

٣-١٩ الجمعية العمومية للمساهمين

( )

( )

(% )

(% )  
( )

(% )

#### ٤-١٩ حقوق التصويت

( )

٥-١٩ الأسهم

" "

٦-١٩ مدة الشركة

( )

٧-١٩ حل الشركة وتصفيتها

"



:

( )

:

( )

( )

( )

:

:

( )



.

.

.

( )

( , )

:

(% )

:

:

(% )

( )  
(% )

( )

:

:

( )

( )

:

( )

:

( )

:

:

:

:

:

:

:

(% )

:

(% )  
( )

( )

:

(% )

:

:

:

:

:

/

:

:

:

:

( )

( )

( )

:

:

(% )





(% )

(% )

:

:

( )

( )

( )

( )

:

( )

:

:

"



( ) -

(CPP2)

### ٢-٢١ اتفاقيات التمويل

.. // :  
.. // <img alt="arrow" data-bbox="830 435 845 445"/>  
.. // <img alt="arrow" data-bbox="830 455 845 465"/>  
.. // <img alt="arrow" data-bbox="830 475 845 485"/>  
.. // <img alt="arrow" data-bbox="830 495 845 505"/>  
.. // <img alt="arrow" data-bbox="830 515 845 525"/>  
.. // <img alt="arrow" data-bbox="830 535 845 545"/>  
.. // <img alt="arrow" data-bbox="830 555 845 565"/>  
.. // <img alt="arrow" data-bbox="830 575 845 585"/>  
// <img alt="arrow" data-bbox="830 595 845 605"/>  
.. // <img alt="arrow" data-bbox="830 615 845 625"/>  
.. // <img alt="arrow" data-bbox="830 635 845 645"/>

### ٣-٢١ اتفاقيات تقنية المعلومات

.. // SAP AG : <img alt="arrow" data-bbox="830 755 845 765"/>  
.. // <img alt="arrow" data-bbox="830 775 845 785"/>  
.. // <img alt="arrow" data-bbox="830 795 845 805"/>

**٤-٢١ اتفاقيات العملاء**

:

//  
//  
//  
//  
//  
//



**٥-٢١ اتفاقيات توريد وتخفيف**

:

( )

//  
//  
//  
//  
//  
//



:(  
.( ) // /  
. // /  
. // /  
. // /  
.( ) // /  
.( ) // /  
.( ) // /

▲  
▲  
▲  
▲  
▲  
▲  
▲

**٦-٢١ اتفاقيات تعاون بين مصنعي الألبان**



١-٢٣ متعهدو التغطية

شكل ١-٢٣ : حصة متعهدي التغطية

البنك	عدد الأسهم المطروحة للاكتتاب
البنك السعودي البريطاني (متعهد التغطية الرئيسي)	٢,٢٥٠,٠٠٠
البنك العربي الوطني	٥٦٢,٥٠٠
البنك السعودي الفرنسي	٥٦٢,٥٠٠
بنك الرياض	٥٦٢,٥٠٠
مجموعة سامبا المالية	٥٦٢,٥٠٠
الإجمالي	٤,٥٠٠,٠٠٠

٢-٢٣ ملخص ترتيبات التعهد بتغطية الاكتتاب

١-٢-٢٣ عرض البيع والتعهد بتغطية الاكتتاب

:  
 ( )  
 ( )  
 -  
 ( )  
 -

٢-٢-٢٣ أسس إنهاء اتفاقية التعهد بتغطية الاكتتاب

:  
 ( )  
 :  
 ◀  
 ▶  
 ▶

( )



(

:



٣-٢-٢٣ الرسوم والمصاريف:

( )

-

## ١-٢٤ الاكتاب

%

%



( // // ) // // // //

( )  
( , )

( ) :

( )

( )

( ) :

( )

( )

( )

( ) :

## ٢٤-٢ التخصيص والاسترداد



( )  
" ( )  
/ / )  
/ / )

### ٣-٢٤ إقرارات



### ٤-٢٤ بنود متفرقة

## ٥-٢٤ تداول

( ) : ( ) :

## ٦-٢٤ تداول أسهم الشركة

" "

" "

:

( // ) //

.Conquest AMRB  
IMES Consulting

Conquest AMRB  
IMES Consulting

( )



